

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Dari analisis dan pembahasan pada bab sebelumnya dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Faktor-faktor yang mempengaruhi kontraktor dari segi kekuatan, kelemahan, kesempatan, dan ancaman dijelaskan sebagai berikut:
  - a. Faktor Internal yang merupakan kekuatan (*strength*) bagi kontraktor dengan skor : Kerja Sama Tim (0,539), Pengendalian Kualitas (0,448), Faktor Keselamatan (0,435), Jaringan Kerja (0,302), Material (0,341). Faktor Internal yang merupakan kelemahan (*weaknesses*) bagi kontraktor dengan skor: Supplier (0,188), Struktur Organisasi Perusahaan (0,162), Manajemen Produktivitas (0,199), Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi (0,159), Modal (0,394). Dari total skor faktor internal kontraktor di wilayah Yogyakarta setelah dilakukan analisis data didapat hasil matriks IFE = 3,167 > 2,5. Dalam faktor internal menunjukkan bahwa kontraktor cukup kuat terhadap kelemahannya.
  - b. Faktor Eksternal yang merupakan kesempatan (*opportunity*) bagi kontraktor dengan skor : Kepercayaan Klien (0,804), Nilai Tukar Rupiah (0,477), Suku Bunga Pinjaman (0,268), UU. Jasa konstruksi dan Peraturan Baru (0,321), Isu Lingkungan (0,259). Faktor eksternal yang merupakan ancaman (*threats*) bagi kontraktor adalah Situasi Politik (0,096), Kompetitor (0,253),

Otonomi Daerah (0,313), Dukungan pemerintah (0,175), Praktek KKN (0,046). Dari total skor faktor eksternal kontraktor di wilayah Yogyakarta setelah dilakukan analisis data didapat hasil matriks  $EFE = 3,012 > 2,5$ . Hal ini menunjukkan bahwa kontraktor cukup kuat dalam merespon peluang dan mengatasi ancaman dari faktor eksternal.

2. Dengan rumusan strategi ditingkat unit bisnis secara garis besar tersebut di atas, maka alternative bagi kontraktor di wilayah Yogyakarta adalah dengan memanfaatkan peluang yang ada dengan cara meminimalkan kelemahan yang ada. Jadi, prioritas pertama yang harus dilakukan adalah melakukan perbaikan-perbaikan pada komponen internal perusahaan yang merupakan faktor kelemahan perusahaan. Contohnya menjaga pengendalian kualitas, menjaga kualitas material, memperbaiki struktur organisasi perusahaan, dan lain-lain. Hal ini dilakukan dengan maksud, apabila kelemahan perusahaan dapat diminimalkan, perusahaan akan mampu memanfaatkan peluang yang ada. Dengan demikian kepercayaan klien dapat tetap dipertahankan, bahkan mungkin dapat ditingkatkan secara otomatis, seiring dengan diminimalkannya kelemahan perusahaan. Serta dapat meminimalisir adanya praktek KKN dan dapat bersaing dengan para kompetitor.

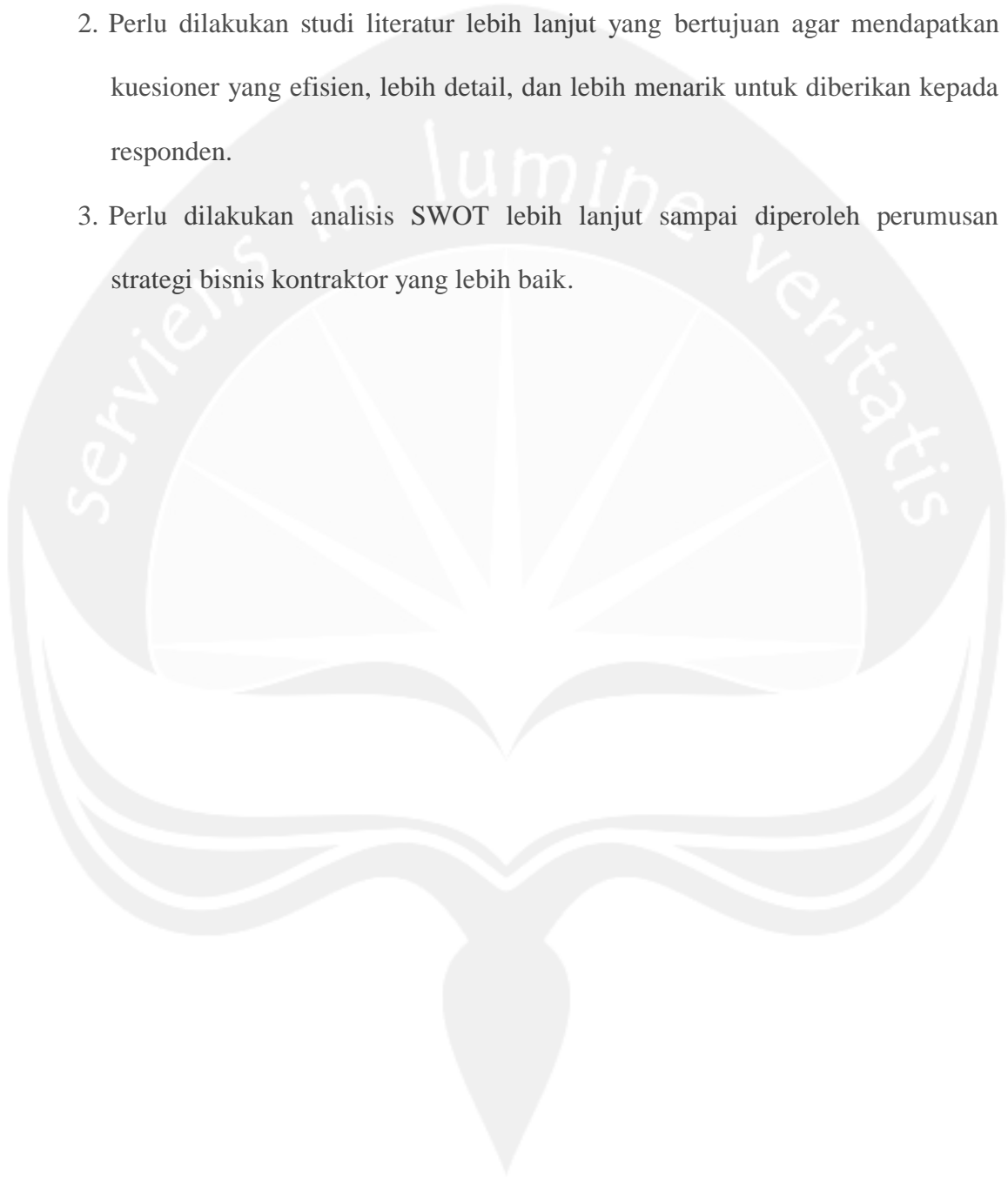
## 5.2 Saran

Beberapa saran yang berhubungan dengan pelaksanaan penelitian yang telah dilaksanakan yang dapat bermanfaat antara lain :

1. Responden yang diteliti sebaiknya dipilih antara kontraktor besar, menengah,

ataupun kecil yang ada di wilayah Yogyakarta agar diperoleh strategi yang lebih akurat.

2. Perlu dilakukan studi literatur lebih lanjut yang bertujuan agar mendapatkan kuesioner yang efisien, lebih detail, dan lebih menarik untuk diberikan kepada responden.
3. Perlu dilakukan analisis SWOT lebih lanjut sampai diperoleh perumusan strategi bisnis kontraktor yang lebih baik.



## DAFTAR PUSTAKA

- Adityas C.W 2009. Kajian Terhadap SWOT Kontraktor dalam Industri Jasa Konstruksi Sub Bidang Bangunan Gedung dan Perumahan. UNS Surakarta.
- Ervianto, W, I., 2005. Manajemen Proyek Konstruksi. Penerbit Andi, Yogyakarta
- Ervianto, W, I., 2005. Teori-Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi. Penerbit Andi, Yogyakarta
- Fibrian, Trinela. 2009. Industri Jasa Kontruksi. Bandung.
- Fred R. David. 2000. Strategic Management. ISBN : 0130269956. Prentice Hall. New Jersey, USA
- Kodoatie, Robert J., Ph.D. 2005. Pengantar Manajemen Infrastruktur. Pustaka Pelajar. Yogyakarta.
- Mandang, Thika Yuliana, 2013, Analisis SWOT Dalam Menciptakan Strategi Bisnis yang Efektif bagi PT Nusa Indah Teknik. Jurnal: Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bina Nusantara, Jakarta.
- Moh Nazir. (1983). Metode Penelitian. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Rahmatullah, Rizky, 2012, Straetegi Pemasaran Bisnis Surety Bond Berdasarkan Analisis SWOT (Studi kasus Cabang Khusus PT. Jasaraharja Putera). Skripsi: Jurusan Ilmu Administrasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia, Depok.
- Rangkuti, Freddy. 2002. Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis, PT.Gramedi Pustaka Utama, Jakarta.
- Reinawati, Yudith, 2012, Manajemen Strategi Kontraktor Golongan Besar Dalam Menghadapi Persaingan Industri Jasa Konstruksi Menggunakan Ms.

Excel (Studi Kasus Pada Kontraktor Golongan besar di Wilayah Jakarta).  
Skripsi: Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Sebelas  
Maret, Surakarta.

Sekaran, Uma. (2007). Metodologi Penelitian untuk Bisnis. Edisi 4. Buku 1.  
Jakarta: Salemba 4

Soehendradjati, 1990, Manajemen Konstruksi bagian 1, Universitas Gajah Mada,  
Yogyakarta

Sugiyono, (2008). Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D. Bandung  
Alfabeta.

Taufik, Irwan. 2011. Kajian Strategi Maintenance Gedung Perkuliahan  
Berdasarkan Persepsi Pengguna Gedung di Universitas Sebelas Maret.  
Skripsi, S1 Teknik Sipil, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik  
Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Widiatmoko, Adityas Christian, 2009, Kajian Terhadap Strength, Weakness,  
Opportunities, Threats Kontraktor dalam Industri Jasa Konstruksi Sub  
Bidang Bangunan Gedung dan perumahan (Studi kasus Pada Kontraktor  
Golongan Kecil di Surakarta). Skripsi : Jurusan Teknik Sipil, Fakultas  
Teknik, Universitas Sebelas Maret, Surakarta.

Zaqi, Mochamad, 2005, Manajemen Strategi Jasa Konstruksi, Prosiding Seminar  
Hasil Penelitian, Mahasiswa pasca Sarjana Universitas Diponegoro,  
Semarang.



## KUESIONER

Judul Penelitian : Kajian *Strength, Weakness, Opportunities, Threats* Kontraktor di Yogyakarta

### Petunjuk Pengisian :

1. Untuk pertanyaan dalam jawaban pilihan ganda, lingkari jawaban yang sesuai.
2. Untuk pertanyaan esai, isilah jawaban pada titik-titik sesuai dengan kondisi perusahaan / pendapat anda.

### Identitas Perusahaan

1. Nama Perusahaan Anda : .....
2. Alamat Perusahaan Anda : .....
3. Posisi Anda dalam perusahaan : .....

### MODAL

1. Apakah perusahaan menggunakan modal sendiri ?
  - a. Ya
  - b. Tidak
2. Apakah perusahaan menggunakan jasa pinjaman untuk modal ?
  - a. Ya
  - b. Tidak
3. Apakah perusahaan menggunakan asuransi dari badan asuransi tertentu untuk mendapatkan pinjaman modal ?
  - a. Ya
  - b. Tidak
4. Berapa nilai aset perusahaan anda yang dapat dijadikan jaminan bank ?
  - a. < Rp. 100 juta
  - b. Rp. 100 juta – 500 juta
  - c. Rp. 500 juta – Rp. 1 Milyar

## SUMBER DAYA MANUSIA

1. Bagaimana komposisi jumlah tenaga kerja di perusahaan anda :

( beri tanda check (√) pada kolom yang sesuai )

Pendidikan	Tenaga Kerja Administrasi				Tenaga Kerja Teknik			
	0	1–25 %	26–50 %	>50 %	0	1–25 %	26–50 %	>50 %
Lulusan ≤ SLTA								
Lulusan Diploma								
Lulusan S1								
Lulusan ≥ S2								

2. Bagaimana sistem perekrutan karyawan di perusahaan anda ?

( jawaban boleh lebih dari satu )

- membuka lowongan kerja
- bekerja sama dengan institusi pendidikan
- lain-lain : .....

3. Apakah ada bentuk pelatihan / pengembangan kemampuan karyawan yang sudah bekerja pada perusahaan ?

- tidak
- ya, contohnya : .....

4. Apakah ada bentuk pelatihan / pengembangan kemampuan karyawan yang baru masuk pada perusahaan ?

- tidak
- ya, contohnya : .....

5. Apakah ada bentuk penghargaan tertentu yang diberikan bagi karyawan yang berpotensi kerja baik ?

- Tidak
- ya, yaitu.....

## METODE KONSTRUKSI

1. Apakah perusahaan anda memiliki metode konstruksi yang tidak dimiliki oleh perusahaan competitor untuk suatu pekerjaan tertentu ?

- Ya
- Tidak



2. Apakah ada bentuk penghargaan khusus bagi karyawan yang menemukan suatu inovasi baru ?
  - a. tidak
  - b. ya, yaitu :.....

### PERALATAN

1. Berkaitan dengan penggunaan peralatan konstruksi dan biaya yang dikeluarkan untuk peralatan dalam suatu proyek, bagaimana strategi yang dijalankan oleh perusahaan anda ?
  - a. Lebih menitik beratkan pada kualitas / produktivitas yang dihasilkan.
  - b. Seimbang antara kualitas yang dihasilkan dan penghematan biaya yang dikeluarkan.
  - c. Lebih menitik beratkan pada penghematan biaya yang dikeluarkan.
  - d. Lain-lain (jelaskan) :.....
2. *Jika perusahaan anda memiliki peralatan konstruksi sendiri.* Apakah ada kesulitan untuk membeli jenis peralatan konstruksi tersebut ?
  - a. Tidak :
  - b. Ya,yaitu : .....
3. *Jika perusahaan anda biasa menyewa peralatan,* apa yang menjadi alasan perusahaan anda tidak memiliki peralatan itu sendiri ?
  - a. Kendala keuangan
  - b. Tidak efisien
  - c. Lain-lain, sebutkan: .....
4. Apakah ada kesulitan untuk mendapatkan (menyewa) jenis peralatan konstruksi tertentu yang dibutuhkan perusahaan anda ?
  - a. tidak
  - b. ya, yaitu : .....

### **MATERIAL**

1. Berkaitan dengan penggunaan material dan biaya yang dikeluarkan untuk material dalam suatu proyek, bagaimana strategi yang dijalankan oleh perusahaan anda ?
  - a. Lebih menitik beratkan pada kualitas
  - b. Seimbang antara kualitas dan penghematan biaya yang dikeluarkan.
  - c. Lebih menitik beratkan pada penghematan biaya yang dikeluarkan.
  - d. Lain-lain :.....
2. Apakah ada kesulitan untuk mendapatkan (membeli) jenis material konstruksi tertentu yang dibutuhkan perusahaan anda ?
  - a. Tidak
  - b. Ya, yaitu :.....

### **NETWORK**

1. Sampai saat ini, dengan pihak mana sajakah perusahaan anda sudah menjalin jaringan kerja sama untuk kemajuan perusahaan di masa mendatang ? (jawaban boleh lebih dari satu )
  - a. kontraktor lain
  - b. Konsultan
  - c. Supplier
  - d. Owner Pemerintah
  - e. owner swasta
  - f. Intitusi keuangan (bank, asuransi, dll )
  - g. Badan Pemerintah terkait ( DPU, Pemda,dll)
  - h. Lembaga Pelayanan ( PLN, PDAM, Telkom, dll)
2. Apa keuntungan masuknya kontraktor ke dalam suatu asosiasi menurut anda? (jawaban boleh lebih dari satu)
  - a. mudah mendapatkan informasi tentang tender proyek.
  - b. Mudah memenangkan proyek
  - c. Mudah bekerja sama dengan kontraktor lain.
  - d. Tidak ada keuntungan sama sekali.
  - e. Lain-lain (sebutkan) : .....

**QUALITY CONTROL**

1. Apakah perusahaan anda mempunyai suatu sistem quality control yang dapat menjamin kualitas material dan pekerjaan yang dilakukan oleh perusahaan anda ?
  - a. ya
  - b. tidak
2. Apakah perusahaan anda sudah mempunyai sertifikasi Internasional (ISO 9000 series )
  - a. Sudah punya
  - b. Belum terpikir untuk mendapatkan
  - c. Dalam proses untuk mendapatkan.
3. Dalam pandangan anda, sertifikasi Internasional (ISO 9000 series) itu perlu?
  - a. perlu, alasan : .....
  - b. tidak perlu, alasan : .....

**KESELAMATAN KERJA**

1. Apakah di perusahaan anda sudah menerapkan keselamatan kerja dengan baik dalam menangani proyek?
  - a. sudah
  - b. belum
2. Apakah menurut anda perlu untuk memberikan Asuransi bagi karyawan?
  - a. perlu
  - b. tidak perlu
3. Apakah perusahaan anda sudah mengikuti program ASTEK (Asuransi Tenaga Kerja) bagi karyawan?
  - a. sudah
  - b. belum

Untuk mengetahui **faktor internal strenght (kekuatan)** kontraktor kecil.

Berapakah Bobot Faktor – Faktor Internal berikut ini pada perusahaan anda ?

Kolom **Bobot** diisi angka 1 – 5 dengan ketentuan :

1 = sangat tidak penting

2 = tidak penting

3 = sedang

4 = penting

5 = sangat penting

Faktor Internal	Bobot
Modal	
Tenaga Kerja	
Peralatan	
Metode Kerja.	
Material	
Kerja Sama Tim	
Jaringan Kerja	
Pengendalian Kualitas	

Faktor Internal	Bobot
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	
Faktor Keselamatan	
Supplier	
Manajemen Produktivitas	
Struktur Organisasi Perusahaan	
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	
Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	

Untuk mengetahui **faktor internal weakness (kelemahan)** kontraktor kecil

Bagaimana kemampuan bersaing perusahaan Anda dibandingkan dengan kompetitor potensial lainnya ?

Kolom **Rating** diisi angka 1 – 5 dengan ketentuan :

1 = sangat lemah

2 = lemah

3 = sedang

4 = kuat

5 = sangat kuat

Faktor Internal	Rating
Modal	
Tenaga Kerja	
Peralatan	
Metode Kerja.	
Material	
Kerja Sama Tim	
Jaringan Kerja	
Pengendalian Kualitas	

Faktor Internal	Rating
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	
Faktor Keselamatan	
Supplier	
Manajemen Produktivitas	
Struktur Organisasi Perusahaan	
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	
Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	

Untuk mengetahui **faktor eksternal *Opportunities* (kesempatan)** kontraktor kecil Bagaimana pengaruh faktor-faktor eksternal berikut terhadap kemajuan perusahaan anda ?

Kolom **Bobot** diisi angka 1 - 5 dengan ketentuan :

1 = sangat tidak berpengaruh

2 = tidak berpengaruh

3 = sedang

4 = berpengaruh

5 = sangat berpengaruh

Faktor Eksternal	Bobot
Dukungan pemerintah	
Praktek KKN	
Situasi Politik	
Nilai Tukar Rupiah	
Suku Bunga Pinjaman	

Faktor Eksternal	Bobot
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	
Isu Lingkungan	
Kepercayaan Klien	
Otonomi Daerah	
Kompetitor	

Untuk mengetahui **faktor eksternal *threats* (ancaman)** kontraktor kecil Bagaimana kondisi faktor-faktor eksternal berikut pada saat ini dalam pengaruhnya terhadap kemajuan perusahaan anda ?

Kolom **Rating** diisi angka 1 – 5 dengan ketentuan :

1 = sangat tidak berpengaruh

2 = tidak berpengaruh

3 = sedang

4 = berpengaruh

5 = sangat berpengaruh

Faktor Eksternal	Rating
Dukungan pemerintah	
Praktek KKN	
Situasi Politik	
Nilai Tukar Rupiah	
Suku Bunga Pinjaman	

Faktor Eksternal	Rating
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	
Isu Lingkungan	
Kepercayaan Klien	
Otonomi Daerah	
Kompetitor	

## REKAP DATA HASIL KUESIONER

### 1 PT. Pulau Intan Bajaperkasa

Tabel L.1 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor Internal

No.	Faktor Internal	1		2		3		4	
		B	R	B	R	B	R	B	R
1	Modal	4	4	5	5	5	5	5	5
2	Tenaga Kerja	5	5	5	5	5	5	5	5
3	Peralatan	5	5	5	5	5	5	5	5
4	Metode Kerja.	5	5	5	5	5	5	5	5
5	Material	5	5	5	5	5	5	5	5
6	Kerja Sama Tim	5	5	5	5	5	5	5	5
7	Jaringan Kerja	5	4	5	5	5	5	5	5
8	Pengendalian Kualitas	4	4	5	5	5	5	5	5
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	4	5	5	5	5	5	5
10	Faktor Keselamatan	5	5	5	5	5	5	5	5
11	Supplier	4	4	4	5	4	5	4	5
12	Manajemen Produktivitas	4	4	5	5	5	5	5	5
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	4	5	4	5	4	5
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	4	5	5	5	5	5	5
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	5	5	5	5	5	5

Tabel L.2 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor External

No.	FAKTOR EKSTERNAL	1		2		3		4	
		B	R	B	R	B	R	B	R
1	Dukungan pemerintah	4	4	4	5	4	5	4	5
2	Praktek KKN	2	2	2	5	2	5	2	5
3	Situasi Politik	4	4	5	5	5	5	5	5
4	Nilai Tukar Rupiah	5	5	5	5	5	5	5	5
5	Suku Bunga Pinjaman	5	5	5	5	5	5	5	5
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	5	5	5	5	5	5
7	Isu Lingkungan	4	4	5	5	5	5	5	5
8	Kepercayaan Klien	4	4	5	5	5	5	5	5
9	Otonomi Daerah	4	4	5	5	5	5	5	5
10	Kompetitor	4	4	5	5	5	5	5	5

Tabel L.3 Perhitungan Pengelompokan kategori S/W

No.	Faktor Internal	1				2				3				4				$\Sigma B \times R$	S/W
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Modal	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	W3
2	Tenaga Kerja	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	40	S1
3	Peralatan	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	40	S2
4	Metode Kerja.	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	40	S3
5	Material	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	40	S4
6	Kerja Sama Tim	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	40	S5
7	Jaringan Kerja	5	4	1	5	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	35	-
8	Pengendalian Kualitas	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	W4
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	W5
10	Faktor Keselamatan	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	40	-
11	Supplier	4	4	1	4	4	5	2	8	4	5	2	8	4	5	2	8	28	W1
12	Manajemen Produktivitas	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	-
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	1	4	4	5	2	8	4	5	2	8	4	5	2	8	28	W2
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	-
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	-

Tabel L.4 Perhitungan Pengelompokan kategori O/T

No.	Faktor Eksternal	1				2				3				4				$\Sigma BxR$	O/T
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Dukungan pemerintah	4	4	1	4	4	5	2	8	4	5	2	8	4	5	2	8	28	T2
2	Praktek KKN	2	2	-1	-2	2	5	2	4	2	5	2	4	2	5	2	4	10	T1
3	Situasi Politik	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	T3
4	Nilai Tukar Rupiah	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	40	O1
5	Suku Bunga Pinjaman	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	40	O2
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	O3
7	Isu Lingkungan	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	O4
8	Kepercayaan Klien	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	O5
9	Otonomi Daerah	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	T4
10	Kompetitor	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	34	T5



Tabel L.5 Perhitungan Rating Internal Skala 4

No.	Faktor Internal	1	2	3	4	S/W	Rata-Rata Rating	
		R	R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Modal	4	5	5	5	W3	4.75	3.8
2	Tenaga Kerja	5	5	5	5	S1	5	4
3	Peralatan	5	5	5	5	S2	5	4
4	Metode Kerja.	5	5	5	5	S3	5	4
5	Material	5	5	5	5	S4	5	4
6	Kerja Sama Tim	5	5	5	5	S5	5	4
7	Jaringan Kerja	4	5	5	5	-	4.75	3.8
8	Pengendalian Kualitas	4	5	5	5	W4	4.75	3.8
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	5	5	5	W5	4.75	3.8
10	Faktor Keselamatan	5	5	5	5	-	5	4
11	Supplier	4	5	5	5	W1	4.75	3.8
12	Manajemen Produktivitas	4	5	5	5	-	4.75	3.8
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	5	5	5	W2	4.75	3.8
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	5	5	5	-	4.75	3.8
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	5	5	5	-	4.75	3.8

Tabel L.6 Perhitungan Rating Eksternal Skala 4

No.	Faktor Eksternal	1	2	3	4	O/T	Rata-Rata Rating	
		R	R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Dukungan pemerintah	4	5	5	5	T2	4.75	3.8
2	Praktek KKN	2	5	5	5	T1	4.25	3.4
3	Situasi Politik	4	5	5	5	T3	4.75	3.8
4	Nilai Tukar Rupiah	5	5	5	5	O1	5	4
5	Suku Bunga Pinjaman	5	5	5	5	O2	5	4
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	5	5	5	O3	4.75	3.8
7	Isu Lingkungan	4	5	5	5	O4	4.75	3.8
8	Kepercayaan Klien	4	5	5	5	O5	4.75	3.8
9	Otonomi Daerah	4	5	5	5	T4	4.75	3.8
10	Kompetitor	4	5	5	5	T5	4.75	3.8

Tabel L.7 Rating Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Rating
Tenaga Kerja	S1	4
Peralatan	S2	4
Metode Kerja.	S3	4
Material	S4	4
Kerja Sama Tim	S5	4
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	W5	3.8
Pengendalian Kualitas	W4	3.8
Modal	W3	3.8
Struktur Organisasi Perusahaan	W2	3.8
Supplier	W1	3.8

Tabel L.8 Rating Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Rating
Nilai Tukar Rupiah	O1	4
Suku Bunga Pinjaman	O2	4
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O3	3.8
Isu Lingkungan	O4	3.8
Kepercayaan Klien	O5	3.8
Kompetitor	T5	3.8
Otonomi Daerah	T4	3.8
Situasi Politik	T3	3.8
Dukungan pemerintah	T2	3.8
Praktek KKN	T1	3.4

Tabel L.9 Perhitungan Severity Index Faktor Internal

Faktor Internal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Tenaga Kerja	S1	4	0	0	0	0	4	100
Peralatan	S2	4	0	0	0	0	4	100
Metode Kerja.	S3	4	0	0	0	0	4	100
Material	S4	4	0	0	0	0	4	100
Kerja Sama Tim	S5	4	0	0	0	0	4	100
Pengalaman dan Reputasi Pekerja	W5	3	1	0	0	0	4	95
Pengendalian Kualitas	W4	3	1	0	0	0	4	95
Modal	W3	3	1	0	0	0	4	95
Struktur Organisasi Perusahaan	W2	0	4	0	0	0	4	80
Supplier	W1	0	4	0	0	0	4	80

Tabel L.10 Perhitungan Severity Index Faktor Eksternal

Faktor Eksternal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Nilai Tukar Rupiah	O1	4	0	0	0	0	4	100
Suku Bunga Pinjaman	O2	4	0	0	0	0	4	100
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O3	3	1	0	0	0	4	95
Isu Lingkungan	O4	3	1	0	0	0	4	95
Kepercayaan Klien	O5	3	1	0	0	0	4	95
Kompetitor	T5	3	1	0	0	0	4	95
Otonomi Daerah	T4	3	1	0	0	0	4	95
Situasi Politik	T3	3	1	0	0	0	4	95
Dukungan pemerintah	T2	0	4	0	0	0	4	80
Praktek KKN	T1	0	0	0	4	0	4	40

Tabel L.12 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Eksternal

Faktor Internal	Is	O/T	O1	O2	O3	O4	O5	T5	T4	T3	T2	T1	Σ	Eigen
Nilai Tukar Rupiah	100	O1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	9	22.00	0.12
Suku Bunga Pinjaman	100	O2	1	1	1	1	1	1	1	1	5	9	22.00	0.12
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	95	O3	1	1	1	1	1	1	1	1	3	9	20.00	0.11
Isu Lingkungan	95	O4	1	1	1	1	1	1	1	1	3	9	20.00	0.11
Kepercayaan Klien	95	O5	1	1	1	1	1	1	1	1	3	9	20.00	0.11
Kompetitor	95	T5	1	1	1	1	1	1	1	1	3	9	20.00	0.11
Otonomi Daerah	95	T4	1	1	1	1	1	1	1	1	3	9	20.00	0.11
Situasi Politik	95	T3	1	1	1	1	1	1	1	1	3	9	20.00	0.11
Dukungan pemerintah	80	T2	0.20	0.20	0.33	0.33	0.33	0.33	0.33	0.33	1	9	12.40	0.07
Praktek KKN	40	T1	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	1	2.00	0.01
												Σ	178.40	1.00

## 2 PT. Nusa Raya Cipta

Tabel L.13 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor Internal

No.	Faktor Internal	1		2		3		4		5	
		B	R	B	R	B	R	B	R	B	R
1	Modal	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4
2	Tenaga Kerja	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
3	Peralatan	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
4	Metode Kerja.	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
5	Material	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	Kerja Sama Tim	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
7	Jaringan Kerja	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
8	Pengendalian Kualitas	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	Faktor Keselamatan	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5
11	Supplier	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
12	Manajemen Produktivitas	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

Tabel L.14 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor External

No.	FAKTOR EKSTERNAL	1		2		3		4		5	
		B	R	B	R	B	R	B	R	B	R
1	Dukungan pemerintah	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3
2	Praktek KKN	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2
3	Situasi Politik	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	Isu Lingkungan	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	Kepercayaan Klien	5	5	5	3	5	4	5	4	5	4
9	Otonomi Daerah	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4
10	Kompetitor	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2

Tabel L.15 Perhitungan Pengelompokan kategori S/W

No.	Faktor Internal	1				2				3				4				5				$\Sigma B \times R$	S/W
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Modal	5	4	1	5	5	5	2	10	5	4	1	5	5	4	1	5	5	4	1	5	30	S3
2	Tenaga Kerja	5	4	1	5	5	4	1	5	5	4	1	5	5	4	1	5	5	4	1	5	25	-
3	Peralatan	5	4	1	5	5	4	1	5	5	4	1	5	5	4	1	5	5	4	1	5	25	-
4	Metode Kerja.	4	4	1	4	5	4	1	5	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	21	-
5	Material	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	20	W5
6	Kerja Sama Tim	5	4	1	5	5	4	1	5	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	22	-
7	Jaringan Kerja	4	4	1	4	5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	26	S4
8	Pengendalian Kualitas	4	5	2	8	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	48	S1
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	20	W4
10	Faktor Keselamatan	4	5	2	8	5	4	1	5	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	43	S2
11	Supplier	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	20	-
12	Manajemen Produktivitas	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	20	W3
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	20	W2
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	5	2	8	5	4	1	5	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	25	S5
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	20	W1

Tabel L.16 Perhitungan Pengelompokan kategori O/T

No.	Faktor Eksternal	1				2				3				4				5				$\Sigma B \times R$	O/T
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Dukungan pemerintah	4	3	0	0	3	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0	0	T3
2	Praktek KKN	3	2	-1	-3	3	3	0	0	3	2	-1	-3	3	2	-1	-3	3	2	-1	-3	-12	T1
3	Situasi Politik	3	3	0	0	3	4	1	3	3	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0	3	T4
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	1	4	5	4	1	5	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	21	O2
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	20	O3
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	20	O4
7	Isu Lingkungan	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	20	O5
8	Kepercayaan Klien	5	5	2	10	5	3	0	0	5	4	1	5	5	4	1	5	5	4	1	5	25	O1
9	Otonomi Daerah	4	3	0	0	4	2	-1	-4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	8	T5
10	Kompetitor	3	3	0	0	3	3	0	0	3	2	-1	-3	3	2	-1	-3	3	2	-1	-3	-9	T2

Tabel L.17 Perhitungan Rating Internal Skala 4

No.	Faktor Internal	1	2	3	4	5	S/W	Rata-Rata Rating	
		R	R	R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Modal	4	5	4	4	4	S3	4.2	3.36
2	Tenaga Kerja	4	4	4	4	4	-	4	3.2
3	Peralatan	4	4	4	4	4	-	4	3.2
4	Metode Kerja.	4	4	4	4	4	-	4	3.2
5	Material	4	4	4	4	4	W5	4	3.2
6	Kerja Sama Tim	4	4	4	4	4	-	4	3.2
7	Jaringan Kerja	4	5	4	4	4	S4	4.2	3.36
8	Pengendalian Kualitas	5	5	5	5	5	S1	5	4
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	4	4	4	4	W4	4	3.2
10	Faktor Keselamatan	5	4	5	5	5	S2	4.8	3.84
11	Supplier	4	4	4	4	4	-	4	3.2
12	Manajemen Produktivitas	4	4	4	4	4	W3	4	3.2
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	4	4	4	W2	4	3.2
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	5	4	4	4	4	S5	4.2	3.36
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	4	4	4	W1	4	3.2

Tabel L.18 Perhitungan Rating Eksternal Skala 4

No.	Faktor Eksternal	1	2	3	4	5	O/T	Rata-Rata Rating	
		R	R	R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Dukungan pemerintah	3	3	3	3	3	T3	3	2.4
2	Praktek KKN	2	3	2	2	2	T1	2.2	1.76
3	Situasi Politik	3	4	3	3	3	T4	3.2	2.56
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	4	4	4	O2	4	3.2
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	4	4	4	O3	4	3.2
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	4	4	4	O4	4	3.2
7	Isu Lingkungan	4	4	4	4	4	O5	4	3.2
8	Kepercayaan Klien	5	3	4	4	4	O1	4	3.2
9	Otonomi Daerah	3	2	4	4	4	T5	3.4	2.72
10	Kompetitor	3	3	2	2	2	T2	2.4	1.92



Tabel L.19 Rating Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Rating
Pengendalian Kualitas	S1	4
Faktor Keselamatan	S2	3.84
Modal	S3	3.36
Jaringan Kerja	S4	3.36
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	S5	3.36
Material	W5	3.2
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	W4	3.2
Manajemen Produktivitas	W3	3.2
Struktur Organisasi Perusahaan	W2	3.2
Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	W1	3.2

Tabel L.20 Rating Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Rating
Kepercayaan Klien	O1	3.2
Nilai Tukar Rupiah	O2	3.2
Suku Bunga Pinjaman	O3	3.2
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O4	3.2
Isu Lingkungan	O5	3.2
Otonomi Daerah	T5	2.72
Situasi Politik	T4	2.56
Dukungan pemerintah	T3	2.4
Kompetitor	T2	1.92
Praktek KKN	T1	1.76

Tabel L.21 Perhitungan Severity Index Faktor Internal

Faktor Internal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Pengendalian Kualitas	S1	4	1	0	0	0	5	96
Faktor Keselamatan	S2	4	1	0	0	0	5	96
Modal	S3	5	0	0	0	0	5	100
Jaringan Kerja	S4	1	4	0	0	0	5	84
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	S5	1	4	0	0	0	5	84
Material	W5	0	5	0	0	0	5	80
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	W4	0	5	0	0	0	5	80
Manajemen Produktivitas	W3	0	5	0	0	0	5	80
Struktur Organisasi Perusahaan	W2	0	5	0	0	0	5	80
Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	W1	0	5	0	0	0	5	80

Tabel L.22 Perhitungan Severity Index Faktor Eksternal

Faktor Eksternal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Kepercayaan Klien	O1	5	0	0	0	0	5	100
Nilai Tukar Rupiah	O2	1	4	0	0	0	5	84
Suku Bunga Pinjaman	O3	0	5	0	0	0	5	80
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O4	0	5	0	0	0	5	80
Isu Lingkungan	O5	0	5	0	0	0	5	80
Otonomi Daerah	T5	0	5	0	0	0	5	80
Situasi Politik	T4	0	0	5	0	0	5	60
Dukungan pemerintah	T3	0	4	1	0	0	5	76
Kompetitor	T2	0	0	5	0	0	5	60
Praktek KKN	T1	0	0	5	0	0	5	60

Tabel L.23 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Internal

Faktor Internal	Is	S/W	S3	S1	S2	S4	S5	W5	W4	W3	W2	W1	Σ	Eigen	
Modal	100	S3	1	1	1	5	5	5	5	5	5	5	38.00	0.24	
Pengendalian Kualitas	96	S1	1	1	1	3	3	5	5	5	5	5	34.00	0.21	
Faktor Keselamatan	96	S2	1	1	1	3	3	5	5	5	5	5	34.00	0.21	
Jaringan Kerja	84	S4	0.20	0.33	0.33	1	1	1	1	1	1	1	7.87	0.05	
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	84	S5	0.20	0.33	0.33	1	1	1	1	1	1	1	7.87	0.05	
Material	80	W5	0.20	0.20	0.20	1	1	1	1	1	1	1	7.60	0.05	
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	80	W4	0.20	0.20	0.20	1	1	1	1	1	1	1	7.60	0.05	
Manajemen Produktivitas	80	W3	0.20	0.20	0.20	1	1	1	1	1	1	1	7.60	0.05	
Struktur Organisasi Perusahaan	80	W2	0.20	0.20	0.20	1	1	1	1	1	1	1	7.60	0.05	
Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	80	W1	0.20	0.20	0.20	1	1	1	1	1	1	1	7.60	0.05	
													Σ	159.73	1.00

Tabel L.24 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Eksternal

Faktor Internal	Is	O/T	O1	O2	O3	O4	O5	T5	T3	T4	T2	T1	Σ	Eigen	
Kepercayaan Klien	100	O1	1	5	5	5	5	5	7	9	9	9	60.00	0.29	
Nilai Tukar Rupiah	84	O2	0.2	1	1	1	1	1	2	7	7	7	28.20	0.14	
Suku Bunga Pinjaman	80	O3	0.2	1	1	1	1	1	1	5	5	5	21.20	0.10	
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	80	O4	0.2	1	1	1	1	1	1	5	5	5	21.20	0.10	
Isu Lingkungan	80	O5	0.2	1	1	1	1	1	1	5	5	5	21.20	0.10	
Otonomi Daerah	80	T5	0.2	1	1	1	1	1	1	5	5	5	21.20	0.10	
Dukungan pemerintah	76	T3	0.14	0.50	1	1	1	1	1	5	5	5	20.64	0.10	
Situasi Politik	60	T4	0.11	0.14	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	1	1	1	4.25	0.02	
Kompetitor	60	T2	0.11	0.14	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	1	1	1	4.25	0.02	
Praktek KKN	60	T1	0.11	0.14	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	1	1	1	4.25	0.02	
													Σ	206.40	1.00

### 3 PT. Alam Supra Mandiri

Tabel L.25 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor Internal

No.	Faktor Internal	1		2	
		B	R	B	R
1	Modal	5	2	4	3
2	Tenaga Kerja	4	3	4	4
3	Peralatan	4	3	3	3
4	Metode Kerja.	4	4	5	4
5	Material	4	4	4	3
6	Kerja Sama Tim	5	4	4	4
7	Jaringan Kerja	5	3	5	4
8	Pengendalian Kualitas	4	4	5	4
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	5	4	4	3
10	Faktor Keselamatan	4	3	5	4
11	Supplier	4	3	3	3
12	Manajemen Produktivitas	4	4	4	3
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	3	3
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	3	3	3
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	3	3

Tabel L.26 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor External

No.	FAKTOR EKSTERNAL	1		2	
		B	R	B	R
1	Dukungan pemerintah	5	5	3	3
2	Praktek KKN	2	4	4	4
3	Situasi Politik	3	4	2	4
4	Nilai Tukar Rupiah	3	4	4	4
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	4	3
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	5	4	3	3
7	Isu Lingkungan	4	4	4	4
8	Kepercayaan Klien	4	4	5	4
9	Otonomi Daerah	2	3	3	3
10	Kompetitor	2	3	3	3

Tabel L.27 Perhitungan Pengelompokan kategori S/W

No.	Faktor Internal	1				2				$\sum B \times R$	S/W
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Modal	5	2	-1	-5	4	3	0	0	-5	W1
2	Tenaga Kerja	4	3	0	0	4	4	1	4	4	W5
3	Peralatan	4	3	0	0	3	3	0	0	0	W2
4	Metode Kerja.	4	4	1	4	5	4	1	5	9	S1
5	Material	4	4	1	4	4	3	0	0	4	-
6	Kerja Sama Tim	5	4	1	5	4	4	1	4	9	S2
7	Jaringan Kerja	5	3	0	0	5	4	1	5	5	S4
8	Pengendalian Kualitas	4	4	1	4	5	4	1	5	9	S3
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	5	4	1	5	4	3	0	0	5	S5
10	Faktor Keselamatan	4	3	0	0	5	4	1	5	5	-
11	Supplier	4	3	0	0	3	3	0	0	0	W3
12	Manajemen Produktivitas	4	4	1	4	4	3	0	0	4	-
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	1	4	3	3	0	0	4	-
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	3	0	0	3	3	0	0	0	W4
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	1	4	3	3	0	0	4	-

Tabel L.28 Perhitungan Pengelompokan kategori O/T

No.	Faktor Eksternal	1				2				$\sum B \times R$	O/T
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Dukungan pemerintah	5	5	2	10	3	3	0	0	10	O1
2	Praktek KKN	2	4	1	2	4	4	1	4	6	O5
3	Situasi Politik	3	4	1	3	2	4	1	2	5	T4
4	Nilai Tukar Rupiah	3	4	1	3	4	4	1	4	7	O4
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	1	4	4	3	0	0	4	T3
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	5	4	1	5	3	3	0	0	5	T5
7	Isu Lingkungan	4	4	1	4	4	4	1	4	8	O3
8	Kepercayaan Klien	4	4	1	4	5	4	1	5	9	O2
9	Otonomi Daerah	2	3	0	0	3	3	0	0	0	T2
10	Kompetitor	2	3	0	0	3	3	0	0	0	T1

Tabel L.29 Perhitungan Rating Internal Skala 4

No.	Faktor Internal	1	2	S/W	Rata-Rata Rating	
		R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Modal	2	3	W1	2.5	2
2	Tenaga Kerja	3	4	W5	3.5	2.8
3	Peralatan	3	3	W2	3	2.4
4	Metode Kerja.	4	4	S1	4	3.2
5	Material	4	3	-	3.5	2.8
6	Kerja Sama Tim	4	4	S2	4	3.2
7	Jaringan Kerja	3	4	S4	3.5	2.8
8	Pengendalian Kualitas	4	4	S3	4	3.2
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	3	S5	3.5	2.8
10	Faktor Keselamatan	3	4	-	3.5	2.8
11	Supplier	3	3	W3	3	2.4
12	Manajemen Produktivitas	4	3	-	3.5	2.8
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	3	-	3.5	2.8
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	3	3	W4	3	2.4
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	3	-	3.5	2.8

Tabel L.30 Perhitungan Rating Eksternal Skala 4

No.	Faktor Eksternal	1	2	O/T	Rata-Rata Rating	
		R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Dukungan pemerintah	5	3	O1	4	3.2
2	Praktek KKN	4	4	O5	4	3.2
3	Situasi Politik	4	4	T4	4	3.2
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	O4	4	3.2
5	Suku Bunga Pinjaman	4	3	T3	3.5	2.8
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	3	T5	3.5	2.8
7	Isu Lingkungan	4	4	O3	4	3.2
8	Kepercayaan Klien	4	4	O2	4	3.2
9	Otonomi Daerah	3	3	T2	3	2.4
10	Kompetitor	3	3	T1	3	2.4

Tabel L.31 Rating Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Rating
Metode Kerja.	S1	3.2
Kerja Sama Tim	S2	3.2
Pengendalian Kualitas	S3	3.2
Jaringan Kerja	S4	2.8
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	S5	2.8
Tenaga Kerja	W5	2.8
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	W4	2.4
Supplier	W3	2.4
Peralatan	W2	2.4
Modal	W1	2

Tabel L.32 Rating Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Rating
Dukungan pemerintah	O1	3.2
Kepercayaan Klien	O2	3.2
Isu Lingkungan	O3	3.2
Nilai Tukar Rupiah	O4	3.2
Praktek KKN	O5	3.2
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	T5	2.8
Situasi Politik	T4	3.2
Suku Bunga Pinjaman	T3	2.8
Otonomi Daerah	T2	2.4
Kompetitor	T1	2.4

Tabel L.33 Perhitungan Severity Index Faktor Internal

Faktor Internal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Metode Kerja.	S1	1	1	0	0	0	2	90
Kerja Sama Tim	S2	1	1	0	0	0	2	90
Pengendalian Kualitas	S3	1	1	0	0	0	2	90
Jaringan Kerja	S4	2	0	0	0	0	2	100
Pengalaman dan Reputasi Pekerja	S5	1	1	0	0	0	2	90
Tenaga Kerja	W5	0	2	0	0	0	2	80
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	W4	0	1	1	0	0	2	70
Supplier	W3	0	1	1	0	0	2	70
Peralatan	W2	0	1	1	0	0	2	70
Modal	W1	1	1	0	0	0	2	90

Tabel L.34 Perhitungan Severity Index Faktor Eksternal

Faktor Eksternal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Dukungan pemerintah	O1	1	0	1	0	0	2	80
Kepercayaan Klien	O2	1	1	0	0	0	2	90
Isu Lingkungan	O3	0	2	0	0	0	2	80
Nilai Tukar Rupiah	O4	0	1	1	0	0	2	70
Praktek KKN	O5	0	1	0	1	0	2	60
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	T5	1	0	1	0	0	2	80
Situasi Politik	T4	0	0	1	1	0	2	50
Suku Bunga Pinjaman	T3	0	2	0	0	0	2	80
Otonomi Daerah	T2	0	0	1	1	0	2	50
Kompetitor	T1	0	0	1	1	0	2	50



Tabel L.35 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Internal

Faktor Internal	Is	S/W	S4	S1	S2	S3	S5	W1	W5	W4	W3	W2	Σ	Eigen
Jaringan Kerja	100	S4	1	2	2	2	2	2	5	7	7	7	37.00	0.22
Metode Kerja.	90	S1	0.5	1	1	1	1	1	2	5	5	5	22.50	0.13
Kerja Sama Tim	90	S2	0.5	1	1	1	1	1	2	5	5	5	22.50	0.13
Pengendalian Kualitas	90	S3	0.5	1	1	1	1	1	2	5	5	5	22.50	0.13
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	90	S5	0.5	1	1	1	1	1	2	5	5	5	22.50	0.13
Modal	90	W1	0.5	1	1	1	1	1	2	5	5	5	22.50	0.13
Tenaga Kerja	80	W5	0.2	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	1	2	2	2	9.70	0.06
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	70	W4	0.14	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.5	1	1	1	4.64	0.03
Supplier	70	W3	0.14	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.5	0	1	1	3.64	0.02
Peralatan	70	W2	0.14	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.5	0	0	1	2.64	0.02
												Σ	170.13	1.00

Tabel L.36 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Eksternal

Faktor Internal	Is	O/T	O2	O1	O3	T5	T3	O4	O5	T4	T2	T1	Σ	Eigen	
Kepercayaan Klien	90	O2	1	2	2	2	2	5	7	9	9	9	48.00	0.22	
Dukungan pemerintah	80	O1	0.5	1	1	1	1	2	5	7	7	7	32.50	0.15	
Isu Lingkungan	80	O3	0.5	1	1	1	1	2	5	7	7	7	32.50	0.15	
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	80	T5	0.5	1	1	1	1	2	5	7	7	7	32.50	0.15	
Suku Bunga Pinjaman	80	T3	0.5	1	1	1	1	2	5	7	7	7	32.50	0.15	
Nilai Tukar Rupiah	70	O4	0.2	0.5	0.5	0.5	0.5	1	2	5	5	5	20.20	0.09	
Praktek KKN	60	O5	0.14	0.2	0.2	0.2	0.2	0.5	1	2	2	2	8.44	0.04	
Situasi Politik	50	T4	0.11	0.14	0.14	0.14	0.14	0.2	0.5	1	1	1	4.38	0.02	
Otonomi Daerah	50	T2	0.11	0.14	0.14	0.14	0.14	0.2	0.5	1	1	1	4.38	0.02	
Kompetitor	50	T1	0.11	0.14	0.14	0.14	0.14	0.2	0.5	1	1	1	4.38	0.02	
													Σ	219.79	1.00

#### 4 PT. WIKA Gedung

Tabel L.37 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor Internal

No.	Faktor Internal	1		2		3		4		5	
		B	R	B	R	B	R	B	R	B	R
1	Modal	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5
2	Tenaga Kerja	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4
3	Peralatan	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4
4	Metode Kerja.	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4
5	Material	5	5	4	2	5	5	5	5	4	4
6	Kerja Sama Tim	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
7	Jaringan Kerja	5	5	5	3	5	5	5	5	4	4
8	Pengendalian Kualitas	5	5	4	2	5	5	5	5	5	4
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4
10	Faktor Keselamatan	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4
11	Supplier	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4
12	Manajemen Produktivitas	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	5	3	5	5	5	5	5	4
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	5	5	4	3	5	5	5	5	5	4
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	4	2	5	5	5	5	4	4

Tabel L.38 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor External

No.	FAKTOR EKSTERNAL	1		2		3		4		5	
		B	R	B	R	B	R	B	R	B	R
1	Dukungan pemerintah	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
2	Praktek KKN	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
3	Situasi Politik	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
7	Isu Lingkungan	4	4	3	3	5	5	5	5	4	4
8	Kepercayaan Klien	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4
9	Otonomi Daerah	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
10	Kompetitor	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4

Tabel L.39 Perhitungan Pengelompokan kategori S/W

No.	Faktor Internal	1				2				3				4				5				$\Sigma BxR$	S/W
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Modal	5	5	2	10	5	2	-1	-5	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	35	S2
2	Tenaga Kerja	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	34	S5
3	Peralatan	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	34	W5
4	Metode Kerja.	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	34	-
5	Material	5	5	2	10	4	2	-1	-4	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	30	W3
6	Kerja Sama Tim	5	5	2	10	5	4	1	5	5	5	2	10	5	5	2	10	4	5	2	8	43	S1
7	Jaringan Kerja	5	5	2	10	5	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	34	-
8	Pengendalian Kualitas	5	5	2	10	4	2	-1	-4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	4	1	5	31	W4
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	34	-
10	Faktor Keselamatan	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	34	S4
11	Supplier	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	34	-
12	Manajemen Produktivitas	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	34	-
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	1	4	5	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	5	4	1	5	29	W2
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	5	4	1	5	35	S3
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	1	4	4	2	-1	-4	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	24	W1

Tabel L.40 Perhitungan Pengelompokan kategori O/T

No.	Faktor Eksternal	1				2				3				4				5				$\Sigma B \times R$	O/T
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Dukungan pemerintah	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	32	O3
2	Praktek KKN	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	32	O4
3	Situasi Politik	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	4	1	5	33	O2
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	32	O5
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	32	T2
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	32	T3
7	Isu Lingkungan	4	4	1	4	3	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	28	T1
8	Kepercayaan Klien	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	4	1	5	39	O1
9	Otonomi Daerah	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	32	T4
10	Kompetitor	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	32	T5

Tabel L.41 Perhitungan Rating Internal Skala 4

No.	Faktor Internal	1	2	3	4	5	S/W	Rata-Rata Rating	
		R	R	R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Modal	5	2	5	5	5	S2	4.4	3.52
2	Tenaga Kerja	5	3	5	5	4	S5	4.4	3.52
3	Peralatan	5	3	5	5	4	W5	4.4	3.52
4	Metode Kerja.	5	3	5	5	4	-	4.4	3.52
5	Material	5	2	5	5	4	W3	4.2	3.36
6	Kerja Sama Tim	5	4	5	5	5	S1	4.8	3.84
7	Jaringan Kerja	5	3	5	5	4	-	4.4	3.52
8	Pengendalian Kualitas	5	2	5	5	4	W4	4.2	3.36
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	5	3	5	5	4	-	4.4	3.52
10	Faktor Keselamatan	5	3	5	5	4	S4	4.4	3.52
11	Supplier	5	3	5	5	4	-	4.4	3.52
12	Manajemen Produktivitas	5	3	5	5	4	-	4.4	3.52
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	3	5	5	4	W2	4.2	3.36
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	5	3	5	5	4	S3	4.4	3.52
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	2	5	5	4	W1	4	3.2

Tabel L.42 Perhitungan Rating Eksternal Skala 4

No.	Faktor Eksternal	1	2	3	4	5	O/T	Rata-Rata Rating	
		R	R	R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Dukungan pemerintah	4	4	5	5	4	O3	4.4	3.52
2	Praktek KKN	4	4	5	5	4	O4	4.4	3.52
3	Situasi Politik	4	4	5	5	4	O2	4.4	3.52
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	5	5	4	O5	4.4	3.52
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	5	5	4	T2	4.4	3.52
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	5	5	4	T3	4.4	3.52
7	Isu Lingkungan	4	3	5	5	4	T1	4.2	3.36
8	Kepercayaan Klien	4	5	5	5	4	O1	4.6	3.68
9	Otonomi Daerah	4	4	5	5	4	T4	4.4	3.52
10	Kompetitor	4	4	5	5	4	T5	4.4	3.52

Tabel L.43 Rating Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Rating
Kerja Sama Tim	S1	3.84
Modal	S2	3.52
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	S3	3.52
Faktor Keselamatan	S4	3.52
Tenaga Kerja	S5	3.52
Peralatan	W5	3.52
Pengendalian Kualitas	W4	3.36
Material	W3	3.36
Struktur Organisasi Perusahaan	W2	3.36
Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	W1	3.2

Tabel L.44 Rating Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Rating
Kepercayaan Klien	O1	3.68
Situasi Politik	O2	3.52
Dukungan pemerintah	O3	3.52
Praktek KKN	O4	3.52
Nilai Tukar Rupiah	O5	3.52
Kompetitor	T5	3.52
Otonomi Daerah	T4	3.52
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	T3	3.52
Suku Bunga Pinjaman	T2	3.52
Isu Lingkungan	T1	3.36

Tabel L.45 Perhitungan Severity Index Faktor Internal

Faktor Internal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Kerja Sama Tim	S1	4	1	0	0	0	5	96
Modal	S2	5	0	0	0	0	5	100
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	S3	4	1	0	0	0	5	96
Faktor Keselamatan	S4	3	2	0	0	0	5	92
Tenaga Kerja	S5	3	2	0	0	0	5	92
Peralatan	W5	3	2	0	0	0	5	92
Pengendalian Kualitas	W4	4	1	0	0	0	5	96
Material	W3	3	2	0	0	0	5	92
Struktur Organisasi Perusahaan	W2	4	1	0	0	0	5	96
Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	W1	2	3	0	0	0	5	88

Tabel L.46 Perhitungan Severity Index Faktor Eksternal

Faktor Eksternal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Kepercayaan Klien	O1	4	1	0	0	0	5	96
Situasi Politik	O2	3	2	0	0	0	5	92
Dukungan pemerintah	O3	2	3	0	0	0	5	88
Praktek KKN	O4	2	3	0	0	0	5	88
Nilai Tukar Rupiah	O5	2	3	0	0	0	5	88
Kompetitor	T5	2	3	0	0	0	5	88
Otonomi Daerah	T4	2	3	0	0	0	5	88
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	T3	2	3	0	0	0	5	88
Suku Bunga Pinjaman	T2	2	3	0	0	0	5	88
Isu Lingkungan	T1	2	2	1	0	0	5	84

Tabel L.48 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Eksternal

Faktor Internal	Is	O/T	O1	O2	O3	O4	O5	T5	T4	T3	T2	T1	Σ	Eigen	
Kepercayaan Klien	96	O1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	3	19.00	0.16	
Situasi Politik	92	O2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	11.00	0.09	
Dukungan pemerintah	88	O3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11.00	0.09	
Praktek KKN	88	O4	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11.00	0.09	
Nilai Tukar Rupiah	88	O5	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11.00	0.09	
Kompetitor	88	T5	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11.00	0.09	
Otonomi Daerah	88	T4	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11.00	0.09	
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	88	T3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11.00	0.09	
Suku Bunga Pinjaman	88	T2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11.00	0.09	
Isu Lingkungan	84	T1	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	13.00	0.11	
													Σ	120.00	1.00



## 5 PT. EMKA

Tabel L.49 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor Internal

No.	Faktor Internal	1		2		3	
		B	R	B	R	B	R
1	Modal	4	3	4	4	4	3
2	Tenaga Kerja	4	3	4	4	4	3
3	Peralatan	4	3	4	4	4	3
4	Metode Kerja.	4	3	5	4	4	3
5	Material	4	3	4	4	4	3
6	Kerja Sama Tim	4	3	5	5	4	3
7	Jaringan Kerja	4	3	4	4	4	3
8	Pengendalian Kualitas	4	3	4	5	4	3
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	3	4	4	4	3
10	Faktor Keselamatan	4	3	5	4	4	3
11	Supplier	4	3	4	4	4	3
12	Manajemen Produktivitas	4	3	4	4	4	3
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	3	4	4	4	3
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	3	4	4	4	3
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	3	4	4	4	3

Tabel L.50 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor External

No.	FAKTOR EKSTERNAL	1		2		3	
		B	R	B	R	B	R
1	Dukungan pemerintah	4	4	4	4	3	3
2	Praktek KKN	4	4	4	4	2	3
3	Situasi Politik	4	4	4	4	2	3
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	4	4	2	3
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	4	4	2	3
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	5	4	4	3
7	Isu Lingkungan	4	4	4	4	4	3
8	Kepercayaan Klien	4	4	4	4	4	3
9	Otonomi Daerah	4	4	4	4	4	3
10	Kompetitor	4	4	4	4	4	3

Tabel L.51 Perhitungan Pengelompokan kategori S/W

No.	Faktor Internal	1				2				3				$\Sigma B \times R$	S/W
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Modal	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	S5
2	Tenaga Kerja	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	W5
3	Peralatan	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	W4
4	Metode Kerja.	4	3	0	0	5	4	1	5	4	3	0	0	5	S4
5	Material	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	W3
6	Kerja Sama Tim	4	3	0	0	5	5	2	10	4	3	0	0	10	S1
7	Jaringan Kerja	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	W2
8	Pengendalian Kualitas	4	3	0	0	4	5	2	8	4	3	0	0	8	S2
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	W1
10	Faktor Keselamatan	4	3	0	0	5	4	1	5	4	3	0	0	5	S3
11	Supplier	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	-
12	Manajemen Produktivitas	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	-
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	-
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	-
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	-

Tabel L.52 Perhitungan Pengelompokan kategori O/T

No.	Faktor Eksternal	1				2				3				$\Sigma B \times R$	O/T
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Dukungan pemerintah	4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	8	O2
2	Praktek KKN	4	4	1	4	4	4	1	4	2	3	0	0	8	O3
3	Situasi Politik	4	4	1	4	4	4	1	4	2	3	0	0	8	O4
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	1	4	4	4	1	4	2	3	0	0	8	O5
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	1	4	4	4	1	4	2	3	0	0	8	T5
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	1	4	5	4	1	5	4	3	0	0	9	O1
7	Isu Lingkungan	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	8	T4
8	Kepercayaan Klien	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	8	T3
9	Otonomi Daerah	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	8	T2
10	Kompetitor	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	8	T1

Tabel L.53 Perhitungan Rating Internal Skala 4

No.	Faktor Internal	1	2	3	S/W	Rata-Rata Rating	
		R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Modal	3	4	3	S5	3.3333	2.6667
2	Tenaga Kerja	3	4	3	W5	3.3333	2.6667
3	Peralatan	3	4	3	W4	3.3333	2.6667
4	Metode Kerja.	3	4	3	S4	3.3333	2.6667
5	Material	3	4	3	W3	3.3333	2.6667
6	Kerja Sama Tim	3	5	3	S1	3.6667	2.9333
7	Jaringan Kerja	3	4	3	W2	3.3333	2.6667
8	Pengendalian Kualitas	3	5	3	S2	3.6667	2.9333
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	3	4	3	W1	3.3333	2.6667
10	Faktor Keselamatan	3	4	3	S3	3.3333	2.6667
11	Supplier	3	4	3	-	3.3333	2.6667
12	Manajemen Produktivitas	3	4	3	-	3.3333	2.6667
13	Struktur Organisasi Perusahaan	3	4	3	-	3.3333	2.6667
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	3	4	3	-	3.3333	2.6667
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	3	4	3	-	3.3333	2.6667

Tabel L.54 Perhitungan Rating Eksternal Skala 4

No.	Faktor Eksternal	1	2	3	O/T	Rata-Rata Rating	
		R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Dukungan pemerintah	4	4	3	O2	3.6667	2.9333
2	Praktek KKN	4	4	3	O3	3.6667	2.9333
3	Situasi Politik	4	4	3	O4	3.6667	2.9333
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	3	O5	3.6667	2.9333
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	3	T5	3.6667	2.9333
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	3	O1	3.6667	2.9333
7	Isu Lingkungan	4	4	3	T4	3.6667	2.9333
8	Kepercayaan Klien	4	4	3	T3	3.6667	2.9333
9	Otonomi Daerah	4	4	3	T2	3.6667	2.9333
10	Kompetitor	4	4	3	T1	3.6667	2.9333

Tabel L.55 Rating Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Rating
Kerja Sama Tim	S1	2.933
Pengendalian Kualitas	S2	2.933
Faktor Keselamatan	S3	2.667
Metode Kerja.	S4	2.667
Modal	S5	2.667
Tenaga Kerja	W5	2.667
Peralatan	W4	2.667
Material	W3	2.667
Jaringan Kerja	W2	2.667
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	W1	2.667

Tabel L.56 Rating Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Rating
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O1	2.933
Dukungan pemerintah	O2	2.933
Praktek KKN	O3	2.933
Situasi Politik	O4	2.933
Nilai Tukar Rupiah	O5	2.933
Suku Bunga Pinjaman	T5	2.933
Isu Lingkungan	T4	2.933
Kepercayaan Klien	T3	2.933
Otonomi Daerah	T2	2.933
Kompetitor	T1	2.933

Tabel L.57 Perhitungan Severity Index Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	<b>Is</b>
		5	4	3	2	1		
Kerja Sama Tim	S1	1	2	0	0	0	3	87
Pengendalian Kualitas	S2	0	3	0	0	0	3	80
Faktor Keselamatan	S3	1	2	0	0	0	3	87
Metode Kerja.	S4	1	2	0	0	0	3	87
Modal	S5	0	3	0	0	0	3	80
Tenaga Kerja	W5	0	3	0	0	0	3	80
Peralatan	W4	0	3	0	0	0	3	80
Material	W3	0	3	0	0	0	3	80
Jaringan Kerja	W2	0	3	0	0	0	3	80
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	W1	0	3	0	0	0	3	80

Tabel L.58 Perhitungan Severity Index Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	<b>Is</b>
		5	4	3	2	1		
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O1	1	2	0	0	0	3	87
Dukungan pemerintah	O2	0	2	1	0	0	3	73
Praktek KKN	O3	0	2	0	1	0	3	67
Situasi Politik	O4	0	2	0	1	0	3	67
Nilai Tukar Rupiah	O5	0	2	0	1	0	3	67
Suku Bunga Pinjaman	T5	0	2	0	1	0	3	67
Isu Lingkungan	T4	0	3	0	0	0	3	80
Kepercayaan Klien	T3	0	3	0	0	0	3	80
Otonomi Daerah	T2	0	3	0	0	0	3	80
Kompetitor	T1	0	3	0	0	0	3	80

Tabel L.59 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Internal

Faktor Internal	Is	S/W	S1	S3	S4	S2	S5	W5	W4	W3	W2	W1	Σ	Eigen	
Kerja Sama Tim	87	S1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	17.00	0.15	
Faktor Keselamatan	87	S3	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	17.00	0.15	
Metode Kerja.	87	S4	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	17.00	0.15	
Pengendalian Kualitas	80	S2	0.5	0.5	0.5	1	1	1	1	1	1	1	8.50	0.08	
Modal	80	S5	0.5	0.5	0.5	1	1	1	1	1	1	1	8.50	0.08	
Tenaga Kerja	80	W5	0.5	0.5	0.5	1	1	1	1	1	1	1	8.50	0.08	
Peralatan	80	W4	0.5	0.5	0.5	1	1	1	1	1	1	1	8.50	0.08	
Material	80	W3	0.5	0.5	0.5	1	1	1	1	1	1	1	8.50	0.08	
Jaringan Kerja	80	W2	0.5	0.5	0.5	1	1	1	1	1	1	1	8.50	0.08	
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	80	W1	0.5	0.5	0.5	1	1	1	1	1	1	1	8.50	0.08	
													Σ	110.50	1.00

Tabel L.60 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Eksternal

Faktor Internal	Is	O/T	O1	T4	T3	T2	T1	O2	O3	O4	O5	T5	Σ	Eigen	
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	87	O1	1	2	2	2	2	3	5	5	5	5	32.00	0.23	
Isu Lingkungan	80	T4	0.5	1	1	1	1	2	3	3	3	3	18.50	0.13	
Kepercayaan Klien	80	T3	0.5	1	1	1	1	2	3	3	3	3	18.50	0.13	
Otonomi Daerah	80	T2	0.5	1	1	1	1	2	3	3	3	3	18.50	0.13	
Kompetitor	80	T1	0.5	1	1	1	1	2	3	3	3	3	18.50	0.13	
Dukungan pemerintah	73	O2	0.33	0.5	0.5	0.5	0.5	1	2	2	2	2	11.33	0.08	
Praktek KKN	67	O3	0.2	0.33	0.33	0.33	0.33	0.5	1	1	1	1	6.03	0.04	
Situasi Politik	67	O4	0.2	0.33	0.33	0.33	0.33	0.5	1	1	1	1	6.03	0.04	
Nilai Tukar Rupiah	67	O5	0.2	0.33	0.33	0.33	0.33	0.5	1	1	1	1	6.03	0.04	
Suku Bunga Pinjaman	67	T5	0.2	0.33	0.33	0.33	0.33	0.5	1	1	1	1	6.03	0.04	
													Σ	141.47	1.00

## 6 PT. Alir Laras Konstruksi

Tabel L.61 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor Internal

No.	Faktor Internal	1		2	
		B	R	B	R
1	Modal	4	3	4	3
2	Tenaga Kerja	4	3	4	3
3	Peralatan	4	3	4	3
4	Metode Kerja.	5	4	5	4
5	Material	4	4	4	4
6	Kerja Sama Tim	5	4	5	4
7	Jaringan Kerja	4	3	4	3
8	Pengendalian Kualitas	4	4	4	4
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	3	4	3
10	Faktor Keselamatan	4	3	4	3
11	Supplier	4	4	4	4
12	Manajemen Produktivitas	4	4	4	4
13	Struktur Organisasi Perusahaan	3	3	3	3
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	4	4	4
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	4	4

Tabel L.62 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor External

No.	FAKTOR EKSTERNAL	1		2	
		B	R	B	R
1	Dukungan pemerintah	3	3	3	3
2	Praktek KKN	2	1	2	1
3	Situasi Politik	2	4	2	4
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	4	4
5	Suku Bunga Pinjaman	1	2	1	2
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	3	2	3	2
7	Isu Lingkungan	4	3	4	3
8	Kepercayaan Klien	5	4	5	4
9	Otonomi Daerah	3	3	3	3
10	Kompetitor	3	3	3	3



Tabel L.63 Perhitungan Pengelompokan kategori S/W

No.	Faktor Internal	1				2				$\Sigma B \times R$	S/W
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Modal	4	3	0	0	4	3	0	0	0	W5
2	Tenaga Kerja	4	3	0	0	4	3	0	0	0	W4
3	Peralatan	4	3	0	0	4	3	0	0	0	W3
4	Metode Kerja.	5	4	1	5	5	4	1	5	10	S1
5	Material	4	4	1	4	4	4	1	4	8	-
6	Kerja Sama Tim	5	4	1	5	5	4	1	5	10	S2
7	Jaringan Kerja	4	3	0	0	4	3	0	0	0	W2
8	Pengendalian Kualitas	4	4	1	4	4	4	1	4	8	S3
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	3	0	0	4	3	0	0	0	W1
10	Faktor Keselamatan	4	3	0	0	4	3	0	0	0	-
11	Supplier	4	4	1	4	4	4	1	4	8	S4
12	Manajemen Produktivitas	4	4	1	4	4	4	1	4	8	S5
13	Struktur Organisasi Perusahaan	3	3	0	0	3	3	0	0	0	-
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	4	1	4	4	4	1	4	8	-
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	1	4	4	4	1	4	8	-

Tabel L.64 Perhitungan Pengelompokan kategori O/T

No.	Faktor Eksternal	1				2				$\Sigma B \times R$	O/T
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Dukungan pemerintah	3	3	0	0	3	3	0	0	0	O4
2	Praktek KKN	2	1	-2	-4	2	1	-2	-4	-8	T1
3	Situasi Politik	2	4	1	2	2	4	1	2	4	O3
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	1	4	4	4	1	4	8	O2
5	Suku Bunga Pinjaman	1	2	-1	-1	1	2	-1	-1	-2	T3
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	3	2	-1	-3	3	2	-1	-3	-6	T2
7	Isu Lingkungan	4	3	0	0	4	3	0	0	0	O5
8	Kepercayaan Klien	5	4	1	5	5	4	1	5	10	O1
9	Otonomi Daerah	3	3	0	0	3	3	0	0	0	T5
10	Kompetitor	3	3	0	0	3	3	0	0	0	T4

Tabel L.65 Perhitungan Rating Internal Skala 4

No.	Faktor Internal	1	2	S/W	Rata-Rata Rating	
		R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Modal	3	3	W5	3	2.4
2	Tenaga Kerja	3	3	W4	3	2.4
3	Peralatan	3	3	W3	3	2.4
4	Metode Kerja.	4	4	S1	4	3.2
5	Material	4	4	-	4	3.2
6	Kerja Sama Tim	4	4	S2	4	3.2
7	Jaringan Kerja	3	3	W2	3	2.4
8	Pengendalian Kualitas	4	4	S3	4	3.2
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	3	3	W1	3	2.4
10	Faktor Keselamatan	3	3	-	3	2.4
11	Supplier	4	4	S4	4	3.2
12	Manajemen Produktivitas	4	4	S5	4	3.2
13	Struktur Organisasi Perusahaan	3	3	-	3	2.4
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	4	-	4	3.2
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	-	4	3.2

Tabel L.66 Perhitungan Rating Eksternal Skala 4

No.	Faktor Eksternal	1	2	O/T	Rata-Rata Rating	
		R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Dukungan pemerintah	3	3	O4	3	2.4
2	Praktek KKN	1	1	T1	1	0.8
3	Situasi Politik	4	4	O3	4	3.2
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	O2	4	3.2
5	Suku Bunga Pinjaman	2	2	T3	2	1.6
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	2	2	T2	2	1.6
7	Isu Lingkungan	3	3	O5	3	2.4
8	Kepercayaan Klien	4	4	O1	4	3.2
9	Otonomi Daerah	3	3	T5	3	2.4
10	Kompetitor	3	3	T4	3	2.4

Tabel L.67 Rating Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Rating
Metode Kerja.	S1	3.2
Kerja Sama Tim	S2	3.2
Pengendalian Kualitas	S3	3.2
Supplier	S4	3.2
Manajemen Produktivitas	S5	3.2
Modal	W5	2.4
Tenaga Kerja	W4	2.4
Peralatan	W3	2.4
Jaringan Kerja	W2	2.4
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	W1	2.4

Tabel L.68 Rating Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Rating
Kepercayaan Klien	O1	3.2
Nilai Tukar Rupiah	O2	3.2
Situasi Politik	O3	3.2
Dukungan pemerintah	O4	2.4
Isu Lingkungan	O5	2.4
Otonomi Daerah	T5	2.4
Kompetitor	T4	2.4
Suku Bunga Pinjaman	T3	1.6
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	T2	1.6
Praktek KKN	T1	0.8

Tabel L.69 Perhitungan Severity Index Faktor Internal

Faktor Internal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Metode Kerja.	S1	2	0	0	0	0	2	100
Kerja Sama Tim	S2	2	0	0	0	0	2	100
Pengendalian Kualitas	S3	0	2	0	0	0	2	80
Supplier	S4	0	2	0	0	0	2	80
Manajemen Produktivitas	S5	0	2	0	0	0	2	80
Modal	W5	0	2	0	0	0	2	80
Tenaga Kerja	W4	0	2	0	0	0	2	80
Peralatan	W3	0	2	0	0	0	2	80
Jaringan Kerja	W2	0	2	0	0	0	2	80
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	W1	0	2	0	0	0	2	80

Tabel L.70 Perhitungan Severity Index Faktor Eksternal

Faktor Eksternal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Kepercayaan Klien	O1	2	0	0	0	0	2	100
Nilai Tukar Rupiah	O2	0	2	0	0	0	2	80
Situasi Politik	O3	0	0	0	2	0	2	40
Dukungan pemerintah	O4	0	0	2	0	0	2	60
Isu Lingkungan	O5	0	2	0	0	0	2	80
Otonomi Daerah	T5	0	0	2	0	0	2	60
Kompetitor	T4	0	0	2	0	0	2	60
Suku Bunga Pinjaman	T3	0	0	0	0	2	2	20
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	T2	0	0	2	0	0	2	60
Praktek KKN	T1	0	0	0	2	0	2	40

Tabel L.71 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Internal

Faktor Internal	Is	S/W	S1	S2	S3	S4	S5	W5	W4	W3	W2	W1	Σ	Eigen	
Metode Kerja.	100	S1	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	42.00	0.28	
Kerja Sama Tim	100	S2	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	42.00	0.28	
Pengendalian Kualitas	80	S3	0.2	0.2	1	1	1	1	1	1	1	1	8.40	0.06	
Supplier	80	S4	0.2	0.2	1	1	1	1	1	1	1	1	8.40	0.06	
Manajemen Produktivitas	80	S5	0.2	0.2	1	1	1	1	1	1	1	1	8.40	0.06	
Modal	80	W5	0.2	0.2	1	1	1	1	1	1	1	1	8.40	0.06	
Tenaga Kerja	80	W4	0.2	0.2	1	1	1	1	1	1	1	1	8.40	0.06	
Peralatan	80	W3	0.2	0.2	1	1	1	1	1	1	1	1	8.40	0.06	
Jaringan Kerja	80	W2	0.2	0.2	1	1	1	1	1	1	1	1	8.40	0.06	
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	80	W1	0.2	0.2	1	1	1	1	1	1	1	1	8.40	0.06	
													Σ	151.20	1.00

Tabel L.72 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Eksternal

Faktor Internal	Is	O/T	O1	O2	O5	O4	T5	T4	T2	O3	T1	T3	Σ	Eigen	
Kepercayaan Klien	100	O1	1	5	5	9	9	9	9	9	9	9	74.00	0.26	
Nilai Tukar Rupiah	80	O2	0.2	1	1	5	5	5	5	9	9	9	49.20	0.17	
Isu Lingkungan	80	O5	0.2	1	1	5	5	5	5	9	9	9	49.20	0.17	
Dukungan pemerintah	60	O4	0.11	0.2	0.2	1	1	1	1	5	5	9	23.51	0.08	
Otonomi Daerah	60	T5	0.11	0.2	0.2	1	1	1	1	5	5	9	23.51	0.08	
Kompetitor	60	T4	0.11	0.2	0.2	1	1	1	1	5	5	9	23.51	0.08	
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	60	T2	0.11	0.2	0.2	1	1	1	1	5	5	9	23.51	0.08	
Situasi Politik	40	O3	0.11	0.11	0.11	0.2	0.2	0.2	0.2	1	1	5	8.13	0.03	
Praktek KKN	40	T1	0.11	0.11	0.11	0.2	0.2	0.2	0.2	1	1	5	8.13	0.03	
Suku Bunga Pinjaman	20	T3	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.2	0.2	1	2.18	0.01	
													Σ	284.89	1.00

## 7 PT. Citra Vivaldi Indo Pratama

Tabel L.73 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor Internal

No.	Faktor Internal	1		2		3	
		B	R	B	R	B	R
1	Modal	4	3	4	3	4	4
2	Tenaga Kerja	4	3	4	3	5	5
3	Peralatan	4	3	4	3	4	4
4	Metode Kerja.	5	3	5	3	4	4
5	Material	5	3	5	3	4	4
6	Kerja Sama Tim	5	3	5	3	4	4
7	Jaringan Kerja	5	3	5	3	4	4
8	Pengendalian Kualitas	5	3	5	3	4	4
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	3	4	3	4	4
10	Faktor Keselamatan	5	2	5	2	4	4
11	Supplier	5	3	5	3	4	4
12	Manajemen Produktivitas	4	3	4	3	4	4
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	3	4	3	4	4
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	3	4	3	4	4
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	3	4	3	4	4

Tabel L.74 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor External

No.	FAKTOR EKSTERNAL	1		2		3	
		B	R	B	R	B	R
1	Dukungan pemerintah	2	2	2	2	3	3
2	Praktek KKN	4	4	4	4	3	3
3	Situasi Politik	3	3	3	3	3	3
4	Nilai Tukar Rupiah	3	3	3	3	3	3
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	4	4	3	3
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	4	4	3	3
7	Isu Lingkungan	4	4	4	4	3	3
8	Kepercayaan Klien	5	5	5	5	3	3
9	Otonomi Daerah	4	4	4	4	3	3
10	Kompetitor	4	4	4	4	3	3

Tabel L.75 Perhitungan Pengelompokan kategori S/W

No.	Faktor Internal	1				2				3				$\Sigma BxR$	S/W
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Modal	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	S2
2	Tenaga Kerja	4	3	0	0	4	3	0	0	5	5	2	10	10	S1
3	Peralatan	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	S3
4	Metode Kerja.	5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	4	S4
5	Material	5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	4	S5
6	Kerja Sama Tim	5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	4	W5
7	Jaringan Kerja	5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	4	W4
8	Pengendalian Kualitas	5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	4	W3
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	W2
10	Faktor Keselamatan	5	2	-1	-5	5	2	-1	-5	4	4	1	4	-6	W1
11	Supplier	5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	4	-
12	Manajemen Produktivitas	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	-
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	-
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	-
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	-

Tabel L.76 Perhitungan Pengelompokan kategori O/T

No.	Faktor Eksternal	1				2				3				$\Sigma B \times R$	O/T
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Dukungan pemerintah	2	2	-1	-2	2	2	-1	-2	3	3	0	0	-4	T1
2	Praktek KKN	4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	8	O2
3	Situasi Politik	3	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0	0	T2
4	Nilai Tukar Rupiah	3	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0	0	T3
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	8	O3
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	8	O4
7	Isu Lingkungan	4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	8	O5
8	Kepercayaan Klien	5	5	2	10	5	5	2	10	3	3	0	0	20	O1
9	Otonomi Daerah	4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	8	T4
10	Kompetitor	4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	8	T5



Tabel L.77 Perhitungan Rating Internal Skala 4

No.	Faktor Internal	1	2	3	S/W	Rata-Rata Rating	
		R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Modal	3	3	4	S2	3.33333	2.66667
2	Tenaga Kerja	3	3	5	S1	3.66667	2.93333
3	Peralatan	3	3	4	S3	3.33333	2.66667
4	Metode Kerja.	3	3	4	S4	3.33333	2.66667
5	Material	3	3	4	S5	3.33333	2.66667
6	Kerja Sama Tim	3	3	4	W5	3.33333	2.66667
7	Jaringan Kerja	3	3	4	W4	3.33333	2.66667
8	Pengendalian Kualitas	3	3	4	W3	3.33333	2.66667
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	3	3	4	W2	3.33333	2.66667
10	Faktor Keselamatan	2	2	4	W1	2.66667	2.13333
11	Supplier	3	3	4	-	3.33333	2.66667
12	Manajemen Produktivitas	3	3	4	-	3.33333	2.66667
13	Struktur Organisasi Perusahaan	3	3	4	-	3.33333	2.66667
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	3	3	4	-	3.33333	2.66667
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	3	3	4	-	3.33333	2.66667

Tabel L.78 Perhitungan Rating Eksternal Skala 4

No.	Faktor Eksternal	1	2	3	O/T	Rata-Rata Rating	
		R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Dukungan pemerintah	2	2	3	T1	2.33333	1.86667
2	Praktek KKN	4	4	3	O2	3.66667	2.93333
3	Situasi Politik	3	3	3	T2	3.00000	2.40000
4	Nilai Tukar Rupiah	3	3	3	T3	3.00000	2.40000
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	3	O3	3.66667	2.93333
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	4	4	3	O4	3.66667	2.93333
7	Isu Lingkungan	4	4	3	O5	3.66667	2.93333
8	Kepercayaan Klien	5	5	3	O1	4.33333	3.46667
9	Otonomi Daerah	4	4	3	T4	3.66667	2.93333
10	Kompetitor	4	4	3	T5	3.66667	2.93333

Tabel L.79 Rating Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Rating
Tenaga Kerja	S1	2.933333333
Modal	S2	2.666666667
Peralatan	S3	2.666666667
Metode Kerja.	S4	2.666666667
Material	S5	2.666666667
Kerja Sama Tim	W5	2.666666667
Jaringan Kerja	W4	2.666666667
Pengendalian Kualitas	W3	2.666666667
Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	W2	2.666666667
Faktor Keselamatan	W1	2.133333333

Tabel L.80 Rating Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Rating
Kepercayaan Klien	O1	3.466666667
Praktek KKN	O2	2.933333333
Suku Bunga Pinjaman	O3	2.933333333
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O4	2.933333333
Isu Lingkungan	O5	2.933333333
Kompetitor	T5	2.933333333
Otonomi Daerah	T4	2.933333333
Nilai Tukar Rupiah	T3	2.4
Situasi Politik	T2	2.4
Dukungan pemerintah	T1	1.866666667

Tabel L.81 Perhitungan Severity Index Faktor Internal

Faktor Internal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Tenaga Kerja	S1	1	2	0	0	0	3	87
Modal	S2	0	3	0	0	0	3	80
Peralatan	S3	0	3	0	0	0	3	80
Metode Kerja.	S4	2	1	0	0	0	3	93
Material	S5	2	1	0	0	0	3	93
Kerja Sama Tim	W5	2	1	0	0	0	3	93
Jaringan Kerja	W4	2	1	0	0	0	3	93
Pengendalian Kualitas	W3	2	1	0	0	0	3	93
Pengalaman dan Reputasi Pekerja	W2	0	3	0	0	0	3	80
Faktor Keselamatan	W1	2	1	0	0	0	3	93

Tabel L.82 Perhitungan Severity Index Faktor Eksternal

Faktor Eksternal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Kepercayaan Klien	O1	2	0	1	0	0	3	87
Praktek KKN	O2	0	2	1	0	0	3	73
Suku Bunga Pinjaman	O3	0	2	1	0	0	3	73
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O4	0	2	1	0	0	3	73
Isu Lingkungan	O5	0	2	1	0	0	3	73
Kompetitor	T5	0	2	1	0	0	3	73
Otonomi Daerah	T4	0	2	1	0	0	3	73
Nilai Tukar Rupiah	T3	0	0	3	0	0	3	60
Situasi Politik	T2	0	0	3	0	0	3	60
Dukungan pemerintah	T1	0	0	1	2	0	3	47

Tabel L.84 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Eksternal

Faktor Internal	Is	O/T	O1	O2	O3	O4	O5	T5	T4	T3	T2	T1	Σ	Eigen
Kepercayaan Klien	87	O1	1	3	3	3	3	3	3	7	7	9	42.00	0.29
Praktek KKN	73	O2	0.33	1	0	0	0	0	0	3	3	7	14.33	0.10
Suku Bunga Pinjaman	73	O3	0.33	0	1	0	0	0	0	3	3	7	14.33	0.10
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	73	O4	0.33	0	0	1	0	0	0	3	3	7	14.33	0.10
Isu Lingkungan	73	O5	0.33	0	0	0	1	0	0	3	3	7	14.33	0.10
Kompetitor	73	T5	0.33	0	0	0	0	1	0	3	3	7	14.33	0.10
Otonomi Daerah	73	T4	0.33	0	0	0	0	0	1	3	3	7	14.33	0.10
Nilai Tukar Rupiah	60	T3	0.14	0.33	0.33	0.33	0.33	0.33	0.33	1	0	3	6.14	0.04
Situasi Politik	60	T2	0.14	0.33	0.33	0.33	0.33	0.33	0.33	0	1	3	6.14	0.04
Dukungan pemerintah	47	T1	0.11	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14	0.33	0.33	1	2.63	0.02
												Σ	142.92	1.00

## 8 CV. Karya Abadi Jaya

Tabel L.85 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor Internal

No.	Faktor Internal	1		2	
		B	R	B	R
1	Modal	5	3	5	3
2	Tenaga Kerja	5	4	5	3
3	Peralatan	4	4	5	3
4	Metode Kerja.	5	4	5	4
5	Material	4	4	5	4
6	Kerja Sama Tim	5	5	5	5
7	Jaringan Kerja	5	5	5	4
8	Pengendalian Kualitas	5	5	5	4
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	5	5	5	3
10	Faktor Keselamatan	5	5	5	5
11	Supplier	4	4	5	4
12	Manajemen Produktivitas	4	4	5	4
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	4	4
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	5	5	5	5
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	5	5	4	4

Tabel L.86 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor External

No.	FAKTOR EKSTERNAL	1		2	
		B	R	B	R
1	Dukungan pemerintah	4	4	3	3
2	Praktek KKN	2	5	1	1
3	Situasi Politik	2	4	2	2
4	Nilai Tukar Rupiah	5	5	5	5
5	Suku Bunga Pinjaman	5	5	5	5
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	5	5	2	2
7	Isu Lingkungan	5	5	2	2
8	Kepercayaan Klien	5	5	5	4
9	Otonomi Daerah	4	3	3	3
10	Kompetitor	5	5	4	4

Tabel L.87 Perhitungan Pengelompokan kategori S/W

No.	Faktor Internal	1				2				$\Sigma B \times R$	S/W
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Modal	5	3	0	0	5	3	0	0	0	W1
2	Tenaga Kerja	5	4	1	5	5	3	0	0	5	W3
3	Peralatan	4	4	1	4	5	3	0	0	4	W2
4	Metode Kerja.	5	4	1	5	5	4	1	5	10	-
5	Material	4	4	1	4	5	4	1	5	9	W5
6	Kerja Sama Tim	5	5	2	10	5	5	2	10	20	S1
7	Jaringan Kerja	5	5	2	10	5	4	1	5	15	S4
8	Pengendalian Kualitas	5	5	2	10	5	4	1	5	15	S5
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	5	5	2	10	5	3	0	0	10	-
10	Faktor Keselamatan	5	5	2	10	5	5	2	10	20	S2
11	Supplier	4	4	1	4	5	4	1	5	9	-
12	Manajemen Produktivitas	4	4	1	4	5	4	1	5	9	-
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	1	4	4	4	1	4	8	W4
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	5	5	2	10	5	5	2	10	20	S3
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	5	5	2	10	4	4	1	4	14	-

Tabel L.88 Perhitungan Pengelompokan kategori O/T

No.	Faktor Eksternal	1				2				$\Sigma B \times R$	O/T
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Dukungan pemerintah	4	4	1	4	3	3	0	0	4	T4
2	Praktek KKN	2	5	2	4	1	1	-2	-2	2	T3
3	Situasi Politik	2	4	1	2	2	2	-1	-2	0	T2
4	Nilai Tukar Rupiah	5	5	2	10	5	5	2	10	20	O1
5	Suku Bunga Pinjaman	5	5	2	10	5	5	2	10	20	O2
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	5	5	2	10	2	2	-1	-2	8	O5
7	Isu Lingkungan	5	5	2	10	2	2	-1	-2	8	T5
8	Kepercayaan Klien	5	5	2	10	5	4	1	5	15	O3
9	Otonomi Daerah	4	3	0	0	3	3	0	0	0	T1
10	Kompetitor	5	5	2	10	4	4	1	4	14	O4

Tabel L.89 Perhitungan Rating Internal Skala 4

No.	Faktor Internal	1	2	S/W	Rata-Rata Rating	
		R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Modal	3	3	W1	3	2.4
2	Tenaga Kerja	4	3	W3	3.5	2.8
3	Peralatan	4	3	W2	3.5	2.8
4	Metode Kerja.	4	4	-	4	3.2
5	Material	4	4	W5	4	3.2
6	Kerja Sama Tim	5	5	S1	5	4
7	Jaringan Kerja	5	4	S4	4.5	3.6
8	Pengendalian Kualitas	5	4	S5	4.5	3.6
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	5	3	-	4	3.2
10	Faktor Keselamatan	5	5	S2	5	4
11	Supplier	4	4	-	4	3.2
12	Manajemen Produktivitas	4	4	-	4	3.2
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	4	W4	4	3.2
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	5	5	S3	5	4
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	5	4	-	4.5	3.6

Tabel L.90 Perhitungan Rating Eksternal Skala 4

No.	Faktor Eksternal	1	2	O/T	Rata-Rata Rating	
		R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Dukungan pemerintah	4	3	T4	3.5	2.8
2	Praktek KKN	5	1	T3	3	2.4
3	Situasi Politik	4	2	T2	3	2.4
4	Nilai Tukar Rupiah	5	5	O1	5	4
5	Suku Bunga Pinjaman	5	5	O2	5	4
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	5	2	O5	3.5	2.8
7	Isu Lingkungan	5	2	T5	3.5	2.8
8	Kepercayaan Klien	5	4	O3	4.5	3.6
9	Otonomi Daerah	3	3	T1	3	2.4
10	Kompetitor	5	4	O4	4.5	3.6

Tabel L.91 Rating Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Rating
Kerja Sama Tim	S1	4
Faktor Keselamatan	S2	4
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	S3	4
Jaringan Kerja	S4	3.6
Pengendalian Kualitas	S5	3.6
Material	W5	3.2
Struktur Organisasi Perusahaan	W4	3.2
Tenaga Kerja	W3	2.8
Peralatan	W2	2.8
Modal	W1	2.4

Tabel L.92 Rating Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Rating
Nilai Tukar Rupiah	O1	4
Suku Bunga Pinjaman	O2	4
Kepercayaan Klien	O3	3.6
Kompetitor	O4	3.6
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O5	2.8
Isu Lingkungan	T5	2.8
Dukungan pemerintah	T4	2.8
Praktek KKN	T3	2.4
Situasi Politik	T2	2.4
Otonomi Daerah	T1	2.4



Tabel L.93 Perhitungan Severity Index Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Kerja Sama Tim	S1	2	0	0	0	0	2	100
Faktor Keselamatan	S2	2	0	0	0	0	2	100
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	S3	2	0	0	0	0	2	100
Jaringan Kerja	S4	2	0	0	0	0	2	100
Pengendalian Kualitas	S5	2	0	0	0	0	2	100
Material	W5	1	1	0	0	0	2	90
Struktur Organisasi Perusahaan	W4	0	2	0	0	0	2	80
Tenaga Kerja	W3	2	0	0	0	0	2	100
Peralatan	W2	1	1	0	0	0	2	90
Modal	W1	2	0	0	0	0	2	100

Tabel L.94 Perhitungan Severity Index Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Nilai Tukar Rupiah	O1	2	0	0	0	0	2	100
Suku Bunga Pinjaman	O2	2	0	0	0	0	2	100
Kepercayaan Klien	O3	2	0	0	0	0	2	100
Kompetitor	O4	1	1	0	0	0	2	90
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O5	1	0	0	1	0	2	70
Isu Lingkungan	T5	1	0	0	1	0	2	70
Dukungan pemerintah	T4	0	1	1	0	0	2	70
Praktek KKN	T3	0	0	0	1	1	2	30
Situasi Politik	T2	0	0	0	2	0	2	40
Otonomi Daerah	T1	0	1	1	0	0	2	70

Tabel L.96 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Eksternal

Faktor Internal	Is	O/T	O1	O2	O3	O4	O5	T5	T4	T1	T2	T3	Σ	Eigen	
Nilai Tukar Rupiah	100	O1	1	1	1	2	7	7	7	7	9	9	51.00	0.18	
Suku Bunga Pinjaman	100	O2	1	1	1	2	7	7	7	7	9	9	51.00	0.18	
Kepercayaan Klien	100	O3	1	1	1	2	7	7	7	7	9	9	51.00	0.18	
Kompetitor	90	O4	0.5	0.5	0.5	1	5	5	5	5	9	9	40.50	0.14	
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	70	O5	0.14	0.14	0.14	0.2	1	1	1	1	7	9	20.63	0.07	
Isu Lingkungan	70	T5	0.14	0.14	0.14	0.2	1	1	1	1	7	9	20.63	0.07	
Dukungan pemerintah	70	T4	0.14	0.14	0.14	0.2	1	1	1	1	7	9	20.63	0.07	
Otonomi Daerah	70	T1	0.14	0.14	0.14	0.2	1	1	1	1	7	9	20.63	0.07	
Situasi Politik	40	T2	0.11	0.11	0.11	0.11	0.14	0.14	0.14	0.14	1	2	4.02	0.01	
Praktek KKN	30	T3	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.5	1	2.39	0.01	
													Σ	282.42	1.00

## 9 Abadi Karya Konstruksi

Tabel L.97 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor Internal

No.	Faktor Internal	1		2		3	
		B	R	B	R	B	R
1	Modal	4	2	4	3	5	5
2	Tenaga Kerja	5	3	5	4	5	5
3	Peralatan	4	3	3	3	5	5
4	Metode Kerja.	5	3	5	3	4	4
5	Material	4	3	5	4	5	5
6	Kerja Sama Tim	5	4	5	4	5	5
7	Jaringan Kerja	3	3	4	5	4	4
8	Pengendalian Kualitas	5	4	5	4	5	5
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	2	4	4	5	5
10	Faktor Keselamatan	5	4	5	3	5	5
11	Supplier	4	3	4	3	5	5
12	Manajemen Produktivitas	4	3	4	3	4	4
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	3	4	4	5	5
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	2	4	3	4	4
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	2	4	2	3	3

Tabel L.98 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor External

No.	FAKTOR EKSTERNAL	1		2		3	
		B	R	B	R	B	R
1	Dukungan pemerintah	3	3	2	3	3	3
2	Praktek KKN	2	3	1	3	2	2
3	Situasi Politik	2	3	2	3	2	2
4	Nilai Tukar Rupiah	5	5	3	3	3	3
5	Suku Bunga Pinjaman	3	3	2	3	2	2
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	5	3	3	2	3	3
7	Isu Lingkungan	4	3	2	3	3	3
8	Kepercayaan Klien	5	3	4	4	4	4
9	Otonomi Daerah	4	3	3	3	3	3
10	Kompetitor	3	3	4	4	4	4

Tabel L.99 Perhitungan Pengelompokan kategori S/W

No.	Faktor Internal	1				2				3				$\Sigma B \times R$	S/W
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Modal	4	2	-1	-4	4	3	0	0	5	5	2	10	6	W5
2	Tenaga Kerja	5	3	0	0	5	4	1	5	5	5	2	10	15	S3
3	Peralatan	4	3	0	0	3	3	0	0	5	5	2	10	10	-
4	Metode Kerja.	5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	4	W4
5	Material	4	3	0	0	5	4	1	5	5	5	2	10	15	S4
6	Kerja Sama Tim	5	4	1	5	5	4	1	5	5	5	2	10	20	S1
7	Jaringan Kerja	3	3	0	0	4	5	2	8	4	4	1	4	12	-
8	Pengendalian Kualitas	5	4	1	5	5	4	1	5	5	5	2	10	20	S2
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	2	-1	-4	4	4	1	4	5	5	2	10	10	-
10	Faktor Keselamatan	5	4	1	5	5	3	0	0	5	5	2	10	15	S5
11	Supplier	4	3	0	0	4	3	0	0	5	5	2	10	10	-
12	Manajemen Produktivitas	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	W3
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	3	0	0	4	4	1	4	5	5	2	10	14	-
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	2	-1	-4	4	3	0	0	4	4	1	4	0	W2
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	2	-1	-4	4	2	-1	-4	3	3	0	0	-8	W1

Tabel L.100 Perhitungan Pengelompokan kategori O/T

No.	Faktor Eksternal	1				2				3				$\sum B \times R$	O/T
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR		
1	Dukungan pemerintah	3	3	0	0	2	3	0	0	3	3	0	0	0	O4
2	Praktek KKN	2	3	0	0	1	3	0	0	2	2	-1	-2	-2	T4
3	Situasi Politik	2	3	0	0	2	3	0	0	2	2	-1	-2	-2	T3
4	Nilai Tukar Rupiah	5	5	2	10	3	3	0	0	3	3	0	0	10	O1
5	Suku Bunga Pinjaman	3	3	0	0	2	3	0	0	2	2	-1	-2	-2	T2
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	5	3	0	0	3	2	-1	-3	3	3	0	0	-3	T1
7	Isu Lingkungan	4	3	0	0	2	3	0	0	3	3	0	0	0	O5
8	Kepercayaan Klien	5	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	8	O2
9	Otonomi Daerah	4	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0	0	T5
10	Kompetitor	3	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	8	O3

Tabel L.101 Perhitungan Rating Internal Skala 4

No.	Faktor Internal	1	2	3	S/W	Rata-Rata Rating	
		R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Modal	2	3	5	W5	3.3333	2.6667
2	Tenaga Kerja	3	4	5	S3	4	3.2
3	Peralatan	3	3	5	-	3.6667	2.9333
4	Metode Kerja.	3	3	4	W4	3.3333	2.6667
5	Material	3	4	5	S4	4	3.2
6	Kerja Sama Tim	4	4	5	S1	4.3333	3.4667
7	Jaringan Kerja	3	5	4	-	4	3.2
8	Pengendalian Kualitas	4	4	5	S2	4.3333	3.4667
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	2	4	5	-	3.6667	2.9333
10	Faktor Keselamatan	4	3	5	S5	4	3.2
11	Supplier	3	3	5	-	3.6667	2.9333
12	Manajemen Produktivitas	3	3	4	W3	3.3333	2.6667
13	Struktur Organisasi Perusahaan	3	4	5	-	4	3.2
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	2	3	4	W2	3	2.4
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	2	2	3	W1	2.3333	1.8667

Tabel L.102 Perhitungan Rating Eksternal Skala 4

No.	Faktor Eksternal	1	2	3	O/T	Rata-Rata Rating	
		R	R	R		R Skala 5	R Skala 4
1	Dukungan pemerintah	3	3	3	O4	3	2.4
2	Praktek KKN	3	3	2	T4	2.6667	2.1333
3	Situasi Politik	3	3	2	T3	2.6667	2.1333
4	Nilai Tukar Rupiah	5	3	3	O1	3.6667	2.9333
5	Suku Bunga Pinjaman	3	3	2	T2	2.6667	2.1333
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	3	2	3	T1	2.6667	2.1333
7	Isu Lingkungan	3	3	3	O5	3	2.4
8	Kepercayaan Klien	3	4	4	O2	3.6667	2.9333
9	Otonomi Daerah	3	3	3	T5	3	2.4
10	Kompetitor	3	4	4	O3	3.6667	2.9333

Tabel L.103 Rating Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Rating
Kerja Sama Tim	S1	3.46667
Pengendalian Kualitas	S2	3.46667
Tenaga Kerja	S3	3.2
Material	S4	3.2
Faktor Keselamatan	S5	2.66667
Modal	W5	2.66667
Metode Kerja.	W4	2.66667
Manajemen Produktivitas	W3	2.66667
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	W2	2.4
Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	W1	1.86667

Tabel L.104 Rating Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Rating
Nilai Tukar Rupiah	O1	2.93333
Kepercayaan Klien	O2	2.93333
Kompetitor	O3	2.93333
Dukungan pemerintah	O4	2.4
Isu Lingkungan	O5	2.4
Otonomi Daerah	T5	2.4
Praktek KKN	T4	2.13333
Situasi Politik	T3	2.13333
Suku Bunga Pinjaman	T2	2.13333
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	T1	2.13333

Tabel L.105 Perhitungan Severity Index Faktor Internal

Faktor Internal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Kerja Sama Tim	S1	3	0	0	0	0	3	100
Pengendalian Kualitas	S2	3	0	0	0	0	3	100
Tenaga Kerja	S3	3	0	0	0	0	3	100
Material	S4	2	1	0	0	0	3	93
Faktor Keselamatan	S5	3	0	0	0	0	3	100
Modal	W5	1	2	0	0	0	3	87
Metode Kerja.	W4	2	1	0	0	0	3	93
Manajemen Produktivitas	W3	0	3	0	0	0	3	80
Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	W2	0	3	0	0	0	3	80
Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	W1	0	2	1	0	0	3	73

Tabel L.106 Perhitungan Severity Index Faktor Eksternal

Faktor Eksternal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Nilai Tukar Rupiah	O1	1	0	2	0	0	3	73
Kepercayaan Klien	O2	1	2	0	0	0	3	87
Kompetitor	O3	0	2	1	0	0	3	73
Dukungan pemerintah	O4	0	0	2	1	0	3	53
Isu Lingkungan	O5	0	1	1	1	0	3	60
Otonomi Daerah	T5	0	1	2	0	0	3	67
Praktek KKN	T4	0	0	0	2	1	3	33
Situasi Politik	T3	0	0	0	3	0	3	40
Suku Bunga Pinjaman	T2	0	0	1	2	0	3	47
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	T1	1	0	2	0	0	3	73



Tabel L.108 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Eksternal

Faktor Internal	Is	O/T	O2	O1	T1	O3	T5	O5	O4	T2	T3	T4	Σ	Eigen	
Kepercayaan Klien	87	O2	1	3	3	3	5	7	9	9	9	9	58.00	0.23	
Nilai Tukar Rupiah	73	O1	0.33	1	1	1	2	3	5	7	9	9	38.33	0.15	
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	73	T1	0.33	1	1	1	2	3	5	7	9	9	38.33	0.15	
Kompetitor	73	O3	0.33	1	1	1	2	3	5	7	9	9	38.33	0.15	
Otonomi Daerah	67	T5	0.2	0.5	0.5	0.5	1	2	3	5	7	9	28.70	0.12	
Isu Lingkungan	60	O5	0.14	0.33	0.33	0.33	0.5	1	2	3	5	7	19.64	0.08	
Dukungan pemerintah	53	O4	0.11	0.2	0.2	0.2	0.33	0.5	1	2	3	5	12.54	0.05	
Suku Bunga Pinjaman	47	T2	0.11	0.14	0.14	0.14	0.2	0.33	0.5	1	2	3	7.57	0.03	
Situasi Politik	40	T3	0.11	0.11	0.11	0.11	0.14	0.2	0.33	0.5	1	2	4.62	0.02	
Praktek KKN	33	T4	0.11	0.11	0.11	0.11	0.11	0.14	0.2	0.33	0.5	1	2.73	0.01	
													Σ	248.81	1.00

09 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor Inte

09 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor Inte

[illegible]

D				E										F						G				H						I				J					
1		2		1		2		3		4		5		1		2		3		1		2		1		2		3		1		2		1		2		3	
B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R
5	2	4	3	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5	3	5	3	4	2	4	3	5	5		
4	3	4	4	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	5	5	5	4	5	3	5	3	5	4	5	5
4	3	3	3	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3	5	5		
4	4	5	4	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4	4	3	5	4	4	3	5	4	5	4	5	3	5	3	4	4	5	4	5	4	5	3	5	3	4	4
4	4	4	3	5	5	4	2	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	5	3	4	4	4	4	5	4	4	3	5	4	5	5
5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	3	5	5	4	3	5	4	5	4	5	3	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5
5	3	5	4	5	5	5	3	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	5	3	5	3	4	4	5	5	5	4	3	3	4	5	4	4
4	4	5	4	5	5	4	2	5	5	5	5	5	4	4	3	4	5	4	3	4	4	4	4	5	3	5	3	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5
5	4	4	3	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5	5	5	3	4	2	4	4	5	5
4	3	5	4	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4	4	3	5	4	4	3	4	3	4	3	5	2	5	2	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5
4	3	3	3	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	5	3	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	5
4	4	4	3	5	5	4	3	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	4	4
4	4	3	3	4	4	5	3	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5
4	3	3	3	5	5	4	3	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	5	5	5	5	4	2	4	3	4	4	
4	4	3	3	4	4	4	2	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	5	5	4	4	4	2	4	2	3	3

Tabel L.110 Rekapitulasi Data Kuisioner Faktor External

No.	FAKTOR EKSTERNAL	A										B								C									
		1		2		3		4		5		1		2		3		4		1		2		3		4		5	
		B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R
1	Dukungan pemerintah	2	3	4	4	4	3	3	2	2	1	4	4	4	5	4	5	4	5	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3
2	Praktek KKN	2	2	3	5	3	2	1	2	1	1	2	2	2	5	2	5	2	5	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2
3	Situasi Politik	2	2	2	4	2	2	1	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	4	3	3	3	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	4	2	2	2	4	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	3	3	2	2	3	3	2	4	2	2	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	Isu Lingkungan	2	2	2	2	4	2	2	3	3	2	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	Kepercayaan Klien	4	4	3	3	2	3	4	3	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	5	4	5	4	4
9	Otonomi Daerah	3	3	4	3	3	2	3	2	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4
10	Kompetitor	3	3	3	3	2	4	3	2	2	2	4	4	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2

D				E										F						G				H						I				J					
1		2		1		2		3		4		5		1		2		3		1		2		1		2		3		1		2		1		2		3	
B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R	B	R
5	5	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3
2	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	2	3	2	1	2	1	4	4	4	4	3	3	2	5	1	1	2	3	1	3	2	2
3	4	2	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	2	3	2	4	2	4	3	3	3	3	3	3	2	4	2	2	2	3	2	3	2	
3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3
4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	2	3	1	2	1	2	4	4	4	4	3	3	5	5	5	5	3	3	2	3	2	2
5	4	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	3	3	2	3	2	4	4	4	4	3	3	5	5	2	2	5	3	3	2	3	3
4	4	4	4	4	4	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	5	5	2	2	4	3	2	3	3	
4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	5	5	5	5	3	3	5	5	5	4	5	3	4	4	4	
2	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	
2	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	5	5	4	4	3	3	4	4	4	

Tabel L.111 Perhitungan Pengelompokan kategori S/W

No.	Faktor Internal	A																			
		1				2				3				4				5			
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR
1	Modal	5	3	0	0	5	3	0	0	5	3	0	0	5	4	1	5	5	3	0	0
2	Tenaga Kerja	4	3	0	0	5	3	0	0	4	3	0	0	5	4	1	5	5	3	0	0
3	Peralatan	4	3	0	0	5	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	3	3	0	0
4	Metode Kerja.	5	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	3	3	0	0
5	Material	4	3	0	0	5	3	0	0	5	3	0	0	5	4	1	5	4	4	1	4
6	Kerja Sama Tim	5	4	1	5	4	3	0	0	4	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10
7	Jaringan Kerja	4	4	1	4	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	3	3	0	0
8	Pengendalian Kualitas	5	4	1	5	5	3	0	0	5	3	0	0	4	5	2	8	4	3	0	0
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	4	1	4	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0
10	Faktor Keselamatan	4	4	1	4	4	3	0	0	4	3	0	0	5	5	2	10	5	4	1	5
11	Supplier	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	3	3	0	0
12	Manajemen Produktivitas	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	3	2	-1	-3
13	Struktur Organisasi Perusahaan	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0	5	5	2	10	3	3	0	0
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0	5	5	2	10	3	2	-1	-3
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	4	1	4	4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	3	3	0	0

B																C											
1				2				3				4				1				2				3			
B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	4	1	5	5	5	2	10	5	4	1	5
5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	4	1	5	5	4	1	5	5	4	1	5
5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	4	1	5	5	4	1	5	5	4	1	5
5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	5	4	1	5	4	4	1	4
5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4
5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	4	1	5	5	4	1	5	4	4	1	4
5	4	1	5	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	5	5	2	10	4	4	1	4
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	5	2	8	5	5	2	10	5	5	2	10
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4
5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	5	2	8	5	4	1	5	5	5	2	10
4	4	1	4	4	5	2	8	4	5	2	8	4	5	2	8	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4
4	4	1	4	4	5	2	8	4	5	2	8	4	5	2	8	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	5	2	8	5	4	1	5	4	4	1	4
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4

C								D								E											
4				5				1				2				1				2				3			
B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR
5	4	1	5	5	4	1	5	5	2	-1	-5	4	3	0	0	5	5	2	10	5	2	-1	-5	5	5	2	10
5	4	1	5	5	4	1	5	4	3	0	0	4	4	1	4	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10
5	4	1	5	5	4	1	5	4	3	0	0	3	3	0	0	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	5	4	1	5	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	5	5	2	10	4	2	-1	-4	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	5	4	1	5	4	4	1	4	5	5	2	10	5	4	1	5	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	5	3	0	0	5	4	1	5	5	5	2	10	5	3	0	0	5	5	2	10
5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	5	4	1	5	5	5	2	10	4	2	-1	-4	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	5	4	1	5	4	3	0	0	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10
5	5	2	10	5	5	2	10	4	3	0	0	5	4	1	5	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	3	3	0	0	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	4	4	1	4	5	3	0	0	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	3	3	0	0	5	5	2	10	4	3	0	0	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	4	4	1	4	4	2	-1	-4	5	5	2	10

E								F												G							
4				5				1				2				3				1				2			
B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR
5	5	2	10	5	5	2	10	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0
5	5	2	10	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0
5	5	2	10	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0
5	5	2	10	4	4	1	4	4	3	0	0	5	4	1	5	4	3	0	0	5	4	1	5	5	4	1	5
5	5	2	10	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4
5	5	2	10	4	5	2	8	4	3	0	0	5	5	2	10	4	3	0	0	5	4	1	5	5	4	1	5
5	5	2	10	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0
5	5	2	10	5	4	1	5	4	3	0	0	4	5	2	8	4	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4
5	5	2	10	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0
5	5	2	10	4	4	1	4	4	3	0	0	5	4	1	5	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0
5	5	2	10	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4
5	5	2	10	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4
5	5	2	10	5	4	1	5	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0
5	5	2	10	5	4	1	5	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4
5	5	2	10	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4



H												I								J							
1				2				3				1				2				1				2			
B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR
4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	5	3	0	0	5	3	0	0	4	2	-1	-4	4	3	0	0
4	3	0	0	4	3	0	0	5	5	2	10	5	4	1	5	5	3	0	0	5	3	0	0	5	4	1	5
4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	5	3	0	0	4	3	0	0	3	3	0	0
5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	5	4	1	5	5	4	1	5	5	3	0	0	5	3	0	0
5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	5	4	1	5	4	3	0	0	5	4	1	5
5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	4	1	5	5	4	1	5
5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	5	5	2	10	5	4	1	5	3	3	0	0	4	5	2	8
5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	5	5	2	10	5	4	1	5	5	4	1	5	5	4	1	5
4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	5	5	2	10	5	3	0	0	4	2	-1	-4	4	4	1	4
5	2	-1	-5	5	2	-1	-5	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	4	1	5	5	3	0	0
5	3	0	0	5	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	5	4	1	5	4	3	0	0	4	3	0	0
4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	5	4	1	5	4	3	0	0	4	3	0	0
4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4
4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	4	2	-1	-4	4	3	0	0
4	3	0	0	4	3	0	0	4	4	1	4	5	5	2	10	4	4	1	4	4	2	-1	-4	4	2	-1	-4

J				$\sum B \times R$	S/W
3					
B	R	R	BxR		
5	5	2	10	113	W2
5	5	2	10	142	-
5	5	2	10	125	-
4	4	1	4	141	-
5	5	2	10	143	S5
5	5	2	10	203	S1
4	4	1	4	143	S4
5	5	2	10	190	S2
5	5	2	10	129	-
5	5	2	10	175	S3
5	5	2	10	121	W4
4	4	1	4	122	W5
5	5	2	10	121	W3
4	4	1	4	137	-
3	3	0	0	112	W1

Tabel L.112 Perhitungan Pengelompokan kategori O/T

No.	Faktor Eksternal	A																			
		1				2				3				4				5			
		B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR
1	Dukungan pemerintah	2	3	0	0	4	4	1	4	4	3	0	0	3	2	-1	-3	2	1	-2	-4
2	Praktek KKN	2	2	-1	-2	3	5	2	6	3	2	-1	-3	1	2	-1	-1	1	1	-2	-2
3	Situasi Politik	2	2	-1	-2	2	4	1	2	2	2	-1	-2	1	3	0	0	3	4	1	3
4	Nilai Tukar Rupiah	4	4	1	4	4	3	0	0	3	3	0	0	5	4	1	5	4	4	1	4
5	Suku Bunga Pinjaman	4	4	1	4	4	2	-1	-4	2	2	-1	-2	4	3	0	0	4	3	0	0
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	3	3	0	0	2	2	-1	-2	3	3	0	0	2	4	1	2	2	2	-1	-2
7	Isu Lingkungan	2	2	-1	-2	2	2	-1	-2	4	2	-1	-4	2	3	0	0	3	2	-1	-3
8	Kepercayaan Klien	4	4	1	4	3	3	0	0	2	3	0	0	4	3	0	0	5	3	0	0
9	Otonomi Daerah	3	3	0	0	4	3	0	0	3	2	-1	-3	3	2	-1	-3	4	3	0	0
10	Kompetitor	3	3	0	0	3	3	0	0	2	4	1	2	3	2	-1	-3	2	2	-1	-2

B																C											
1				2				3				4				1				2				3			
B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR
4	4	1	4	4	5	2	8	4	5	2	8	4	5	2	8	4	3	0	0	3	3	0	0	4	3	0	0
2	2	-1	-2	2	5	2	4	2	5	2	4	2	5	2	4	3	2	-1	-3	3	3	0	0	3	2	-1	-3
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	3	3	0	0	3	4	1	3	3	3	0	0
5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	5	4	1	5	4	4	1	4
5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	5	3	0	0	5	4	1	5
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	4	3	0	0	4	2	-1	-4	4	4	1	4
4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	3	3	0	0	3	3	0	0	3	2	-1	-3

C								D								E											
4				5				1				2				1				2				3			
B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR
4	3	0	0	4	3	0	0	5	5	2	10	3	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10
3	2	-1	-3	3	2	-1	-3	2	4	1	2	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10
3	3	0	0	3	3	0	0	3	4	1	3	2	4	1	2	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	3	4	1	3	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	5	4	1	5	3	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	5	5	2	10
5	4	1	5	5	4	1	5	4	4	1	4	5	4	1	5	4	4	1	4	5	5	2	10	5	5	2	10
4	4	1	4	4	4	1	4	2	3	0	0	3	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10
3	2	-1	-3	3	2	-1	-3	2	3	0	0	3	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4	5	5	2	10

E								F												G							
4				5				1				2				3				1				2			
B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR
5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0
5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	2	3	0	0	2	1	-2	-4	2	1	-2	-4
5	5	2	10	5	4	1	5	4	4	1	4	4	4	1	4	2	3	0	0	2	4	1	2	2	4	1	2
5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	2	3	0	0	4	4	1	4	4	4	1	4
5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	2	3	0	0	1	2	-1	-1	1	2	-1	-1
5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	5	4	1	5	4	3	0	0	3	2	-1	-3	3	2	-1	-3
5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	4	3	0	0	4	3	0	0
5	5	2	10	5	4	1	5	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	5	4	1	5	5	4	1	5
5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0
5	5	2	10	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0

H												I								J							
1				2				3				1				2				1				2			
B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR	B	R	R	BxR
2	2	-1	-2	2	2	-1	-2	3	3	0	0	4	4	1	4	3	3	0	0	3	3	0	0	2	3	0	0
4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	2	5	2	4	1	1	-2	-2	2	3	0	0	1	3	0	0
3	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0	2	4	1	2	2	2	-1	-2	2	3	0	0	2	3	0	0
3	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	5	5	2	10	3	3	0	0
4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	5	5	2	10	5	5	2	10	3	3	0	0	2	3	0	0
4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	5	5	2	10	2	2	-1	-2	5	3	0	0	3	2	-1	-3
4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	5	5	2	10	2	2	-1	-2	4	3	0	0	2	3	0	0
5	5	2	10	5	5	2	10	3	3	0	0	5	5	2	10	5	4	1	5	5	3	0	0	4	4	1	4
4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	4	3	0	0	3	3	0	0	4	3	0	0	3	3	0	0
4	4	1	4	4	4	1	4	3	3	0	0	5	5	2	10	4	4	1	4	3	3	0	0	4	4	1	4

J				$\sum BxR$	O/T
3					
B	R	R	BxR		
3	3	0	0	75	T2
2	2	-1	-2	42	T1
2	2	-1	-2	86	T4
3	3	0	0	159	O2
2	2	-1	-2	126	O3
3	3	0	0	105	O4
3	3	0	0	103	O5
4	4	1	4	172	O1
3	3	0	0	84	T3
4	4	1	4	92	T5

Tabel L.113 Perhitungan Rating Internal Skala 4

No.	Faktor Internal	A					B				C					D		E				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	1	2	3	4	5	1	2	1	2	3	4	5
		R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R
1	Modal	3	3	3	4	3	4	5	5	5	4	5	4	4	4	2	3	5	2	5	5	5
2	Tenaga Kerja	3	3	3	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	5	3	5	5	4
3	Peralatan	3	3	3	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	5	3	5	5	4
4	Metode Kerja.	3	3	3	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4
5	Material	3	3	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5	2	5	5	4
6	Kerja Sama Tim	4	3	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5
7	Jaringan Kerja	4	3	3	4	3	4	5	5	5	4	5	4	4	4	3	4	5	3	5	5	4
8	Pengendalian Kualitas	4	3	3	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	2	5	5	4
9	Pengalaman dan Reputasi Pekerjaan	4	3	3	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5	3	5	5	4
10	Faktor Keselamatan	4	3	3	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	4	5	3	5	5	4
11	Supplier	3	3	3	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	5	3	5	5	4
12	Manajemen Produktivitas	3	3	3	4	2	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5	3	5	5	4
13	Struktur Organisasi Perusahaan	3	3	3	5	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	5	4
14	Standarisasi Program dan Prosedur Kerja	3	3	3	5	2	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	5	3	5	5	4
15	Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	4	3	3	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	2	5	5	4

F			G		H			I		J			S/W	Rata-Rata Rating	
1	2	3	1	2	1	2	3	1	2	1	2	3		R Skala 5	R Skala 4
R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R			
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	5	W2	3.6765	2.9412
3	4	3	3	3	3	3	5	4	3	3	4	5	-	3.8529	3.0824
3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	5	-	3.7647	3.0118
3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	-	3.8824	3.1059
3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	5	S5	3.9118	3.1294
3	5	3	4	4	3	3	4	5	5	4	4	5	S1	4.2353	3.3882
3	4	3	3	3	3	3	4	5	4	3	5	4	S4	3.9118	3.1294
3	5	3	4	4	3	3	4	5	4	4	4	5	S2	4.1765	3.3412
3	4	3	3	3	3	3	4	5	3	2	4	5	-	3.8235	3.0588
3	4	3	3	3	2	2	4	5	5	4	3	5	S3	4.0588	3.2471
3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	5	W4	3.8235	3.0588
3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	W5	3.7941	3.0353
3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	5	W3	3.8235	3.0588
3	4	3	4	4	3	3	4	5	5	2	3	4	-	3.8529	3.0824
3	4	3	4	4	3	3	4	5	4	2	2	3	W1	3.7353	2.9882

Tabel L.114 Perhitungan Rating Eksternal Skala 4

No.	Faktor Eksternal	A					B				C					D		E				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	1	2	3	4	5	1	2	1	2	3	4	5
		R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R
1	Dukungan pemerintah	3	4	3	2	1	4	5	5	5	3	3	3	3	3	5	3	4	4	5	5	4
2	Praktek KKN	2	5	2	2	1	2	5	5	5	2	3	2	2	2	4	4	4	4	5	5	4
3	Situasi Politik	2	4	2	3	4	4	5	5	5	3	4	3	3	3	4	4	4	4	5	5	4
4	Nilai Tukar Rupiah	4	3	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
5	Suku Bunga Pinjaman	4	2	2	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4
6	UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	3	2	3	4	2	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4
7	Isu Lingkungan	2	2	2	3	2	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4
8	Kepercayaan Klien	4	3	3	3	3	4	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4
9	Otonomi Daerah	3	3	2	2	3	4	5	5	5	3	2	4	4	4	3	3	4	4	5	5	4
10	Kompetitor	3	3	4	2	2	4	5	5	5	3	3	2	2	2	3	3	4	4	5	5	4

F			G		H			I		J			O/T	Rata-Rata Rating	
1	2	3	1	2	1	2	3	1	2	1	2	3		R Skala 5	R Skala 4
R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R			
4	4	3	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	T2	3.4412	2.7529
4	4	3	1	1	4	4	3	5	1	3	3	2	T1	3.1765	2.5412
4	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	2	T4	3.5882	2.8706
4	4	3	4	4	3	3	3	5	5	5	3	3	O2	4.0294	3.2235
4	4	3	2	2	4	4	3	5	5	3	3	2	O3	3.7353	2.9882
4	4	3	2	2	4	4	3	5	2	3	2	3	O4	3.6176	2.8941
4	4	3	3	3	4	4	3	5	2	3	3	3	O5	3.6176	2.8941
4	4	3	4	4	5	5	3	5	4	3	4	4	O1	4.0588	3.2471
4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	T3	3.5294	2.8235
4	4	3	3	3	4	4	3	5	4	3	4	4	T5	3.5588	2.8471



Tabel L.115 Rating Faktor Internal

<b>Faktor Internal</b>	Kategori	Rating
Kerja Sama Tim	S1	3.388
Pengendalian Kualitas	S2	3.341
Faktor Keselamatan	S3	3.247
Jaringan Kerja	S4	3.129
Material	S5	3.129
Supplier	W4	3.059
Struktur Organisasi Perusahaan	W3	3.059
Manajemen Produktivitas	W5	3.035
Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	W1	2.988
Modal	W2	2.941

Tabel L.116 Rating Faktor Eksternal

<b>Faktor Eksternal</b>	Kategori	Rating
Kepercayaan Klien	O1	3.247
Nilai Tukar Rupiah	O2	3.224
Suku Bunga Pinjaman	O3	2.988
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O4	2.894
Isu Lingkungan	O5	2.894
Situasi Politik	T4	2.871
Kompetitor	T5	2.847
Otonomi Daerah	T3	2.824
Dukungan pemerintah	T2	2.753
Praktek KKN	T1	2.541

Tabel L.117 Perhitungan Severity Index Faktor Internal

Faktor Internal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Kerja Sama Tim	S1	24	10	0	0	0	34	94
Pengendalian Kualitas	S2	22	12	0	0	0	34	93
Faktor Keselamatan	S3	22	12	0	0	0	34	93
Jaringan Kerja	S4	15	17	2	0	0	34	88
Material	S5	15	19	0	0	0	34	89
Supplier	W4	7	25	2	0	0	34	83
Struktur Organisasi Perusahaan	W3	6	24	4	0	0	34	81
Manajemen Produktivitas	W5	7	26	1	0	0	34	84
Sistem Manajemen Informasi dan Komputerisasi	W1	6	25	3	0	0	34	82
Modal	W2	22	12	0	0	0	34	93

Tabel L.118 Perhitungan Severity Index Faktor Eksternal

Faktor Eksternal	Kategori	Jumlah Responden Pada Tiap Bobot					TOTAL	Is
		5	4	3	2	1		
Kepercayaan Klien	O1	21	10	2	1	0	34	90
Nilai Tukar Rupiah	O2	11	15	7	1	0	34	81
Suku Bunga Pinjaman	O3	8	18	2	4	2	34	75
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	O4	9	13	8	4	0	34	76
Isu Lingkungan	O5	6	19	4	5	0	34	75
Situasi Politik	T4	6	5	10	12	1	34	62
Kompetitor	T5	6	12	13	3	0	34	72
Otonomi Daerah	T3	5	18	10	1	0	34	76
Dukungan pemerintah	T2	3	16	10	5	0	34	70
Praktek KKN	T1	2	8	8	12	4	34	55

Tabel L.120 Perhitungan Bobot Relatif Faktor Eksternal

Faktor Internal	Is	O/T	O1	O2	O4	T3	O3	O5	T5	T2	T4	T1	Σ	Eigen	
Kepercayaan Klien	90	O1	1	2	3	3	3	3	5	5	7	9	41.00	0.25	
Nilai Tukar Rupiah	81	O2	0.50	1	1	1	2	2	2	3	5	7	24.50	0.15	
UU. Jasa konstruksi dan peraturan Baru	76	O4	0.33	1	1	1	1	1	1	2	3	7	18.33	0.11	
Otonomi Daerah	76	T3	0.33	1	1	1	1	1	1	2	3	7	18.33	0.11	
Suku Bunga Pinjaman	75	O3	0.33	0.50	1	1	1	1	1	1	3	5	14.83	0.09	
Isu Lingkungan	75	O5	0.33	0.50	1	1	1	1	1	1	3	5	14.83	0.09	
Kompetitor	72	T5	0.20	0.50	1	1	1	1	1	1	3	5	14.70	0.09	
Dukungan pemerintah	70	T2	0.20	0.33	0.50	0.50	1	1	1	1	2	3	10.53	0.06	
Situasi Politik	62	T4	0.14	0.20	0.33	0.33	0.33	0.33	0.33	0.50	1	2	5.51	0.03	
Praktek KKN	55	T1	0.11	0.14	0.14	0.14	0.20	0.20	0.20	0.33	0.50	1	2.97	0.02	
													Σ	165.55	1.00